

JAARVERSLAG 2016

DE CIJFERS



JAARVERSLAG 2016

DE CIJFERS



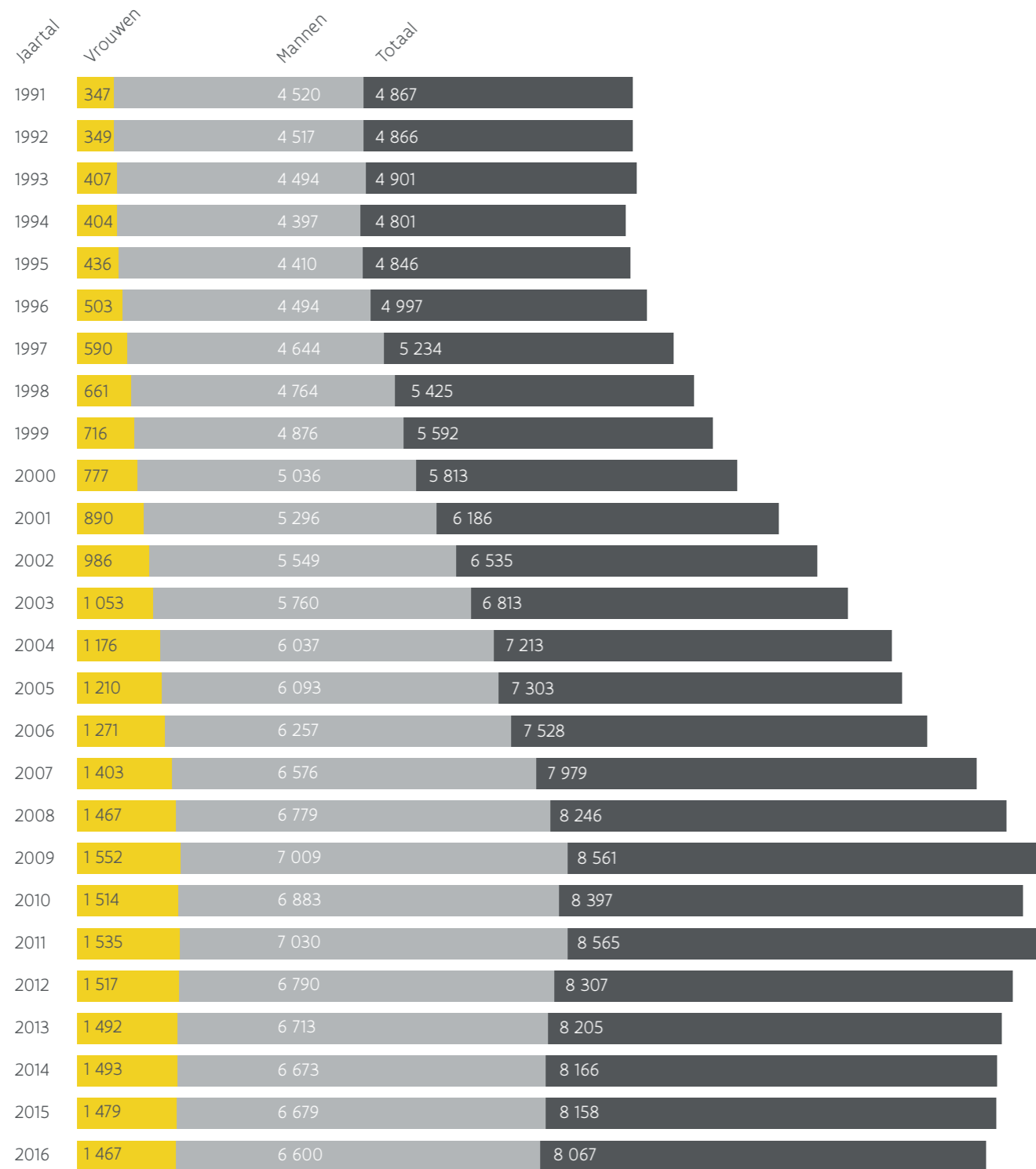
| | |
|---|----------|
| 2016 in cijfers | 6 |
| Personeelsbestand 1991-2016 | 6 |
| Verdeling mannen/vrouwen 2016 | 7 |
| Evolutie tewerkstelling vrouwen 1991-2016 | 8 |
| Evolutie deeltijdse arbeid 1991-2016 | 9 |
| Deeltijdse personeelsleden 2016 | 9 |
| Leeftijdspiramide personeel | 10 |
| Personeelsleden per jaren dienst | 11 |
| Aantal chauffeurs per jaren dienst | 12 |
| Evolutie Lijncontroleurs | 12 |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 13 |
| Afgelegde kilometers | 13 |
| Ongevallen | 14 |
| Arbeidsongevallen 2016 | 14 |
| Rollend materieel | 16 |
| Busvloot op 31 december 2016 | 18 |
| Reizigers | 20 |
| Nettovervoerontvangsten | 22 |

| | |
|--|-----------|
| JAARREKENING | 24 |
| Balans op 31 december 2016 | 24 |
| Activa in duizenden euro | 24 |
| Passiva in duizenden euro | 25 |
| Resultatenrekening op 31 december 2016 | 26 |
| Resultaatverwerking | 26 |
| Toelichting 2016 | 27 |
| Staat van de immateriële vaste activa in duizenden euro | 27 |
| Staat van de materiële vaste activa in duizenden euro | 27 |
| Staat van de financiële vaste activa in duizenden euro | 30 |
| Geldbeleggingen en overlopende rekeningen (activa) | 31 |
| Voorzieningen voor overige risico's en kosten | 32 |
| Staat van de schulden en overlopende rekeningen (passiva) | 32 |
| Gewaarborgde schulden | 32 |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 32 |
| Overlopende rekeningen | 33 |
| Bedrijfsresultaten | 33 |
| Financiële resultaten | 34 |
| Opbrengsten en kosten van uitzonderlijke omvang of uitzonderlijke mate van voorkomen | 34 |
| Belastingen en taksen | 35 |
| Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen | 35 |
| Betrekkingen met verbonden ondernemingen, geassocieerde ondernemingen en de andere ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat | 36 |
| Financiële betrekkingen met | 36 |
| Sociale balans op 31 december 2016 | 37 |
| Samenvatting van de waarderingsregels | 39 |
| Immateriële - en materiële vaste activa | 39 |
| Vorderingen op meer dan 1 jaar, vorderingen op ten hoogste 1 jaar en borgtochten in contanten | 40 |
| Vorraden en bestellingen in uitvoering | 40 |
| Geldbeleggingen en liquide middelen | 40 |
| Overlopende rekeningen | 40 |
| Voorzieningen voor risico's en kosten | 41 |
| Schulden op meer dan een jaar en schulden op ten hoogste een jaar | 41 |
| Voorziening overuren en verlofdagen | 41 |
| Kapitaalsubsidies | 41 |
| PPS-projecten | 42 |
| Overgedragen winst/verlies | 42 |
| Belangrijke verplichtingen | 43 |
| Geschillen | 43 |
| Pensioenen | 43 |
| Bijkomende info | 43 |
| Commentaar op de jaarrekening | 45 |
| Resultaten | 46 |
| Aandeelhoudersstructuur | 48 |
| Kapitaalverhoging | 49 |
| Kapitalen | 49 |
| Aandelen | 49 |

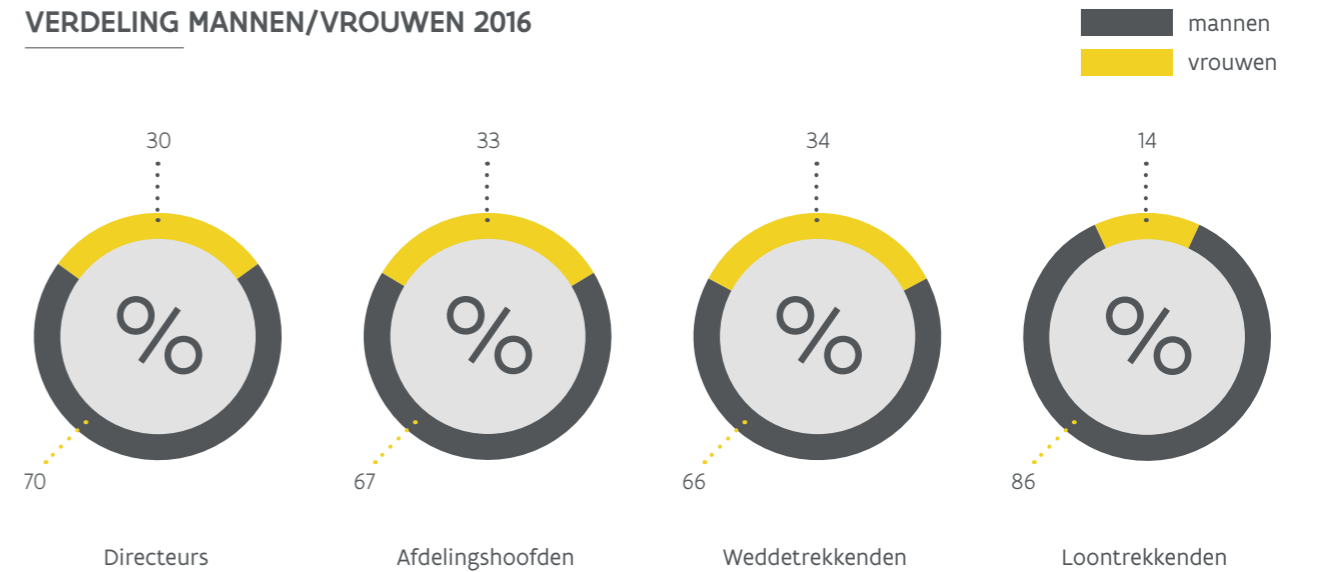
| | |
|------------------------------------|-----------|
| Samenstelling bestuur | 50 |
| Ondernemingsraden | 54 |

2016 IN CIJFERS

PERSONEELSBESTAND 1991-2016



VERDELING MANNEN/VROUWEN 2016

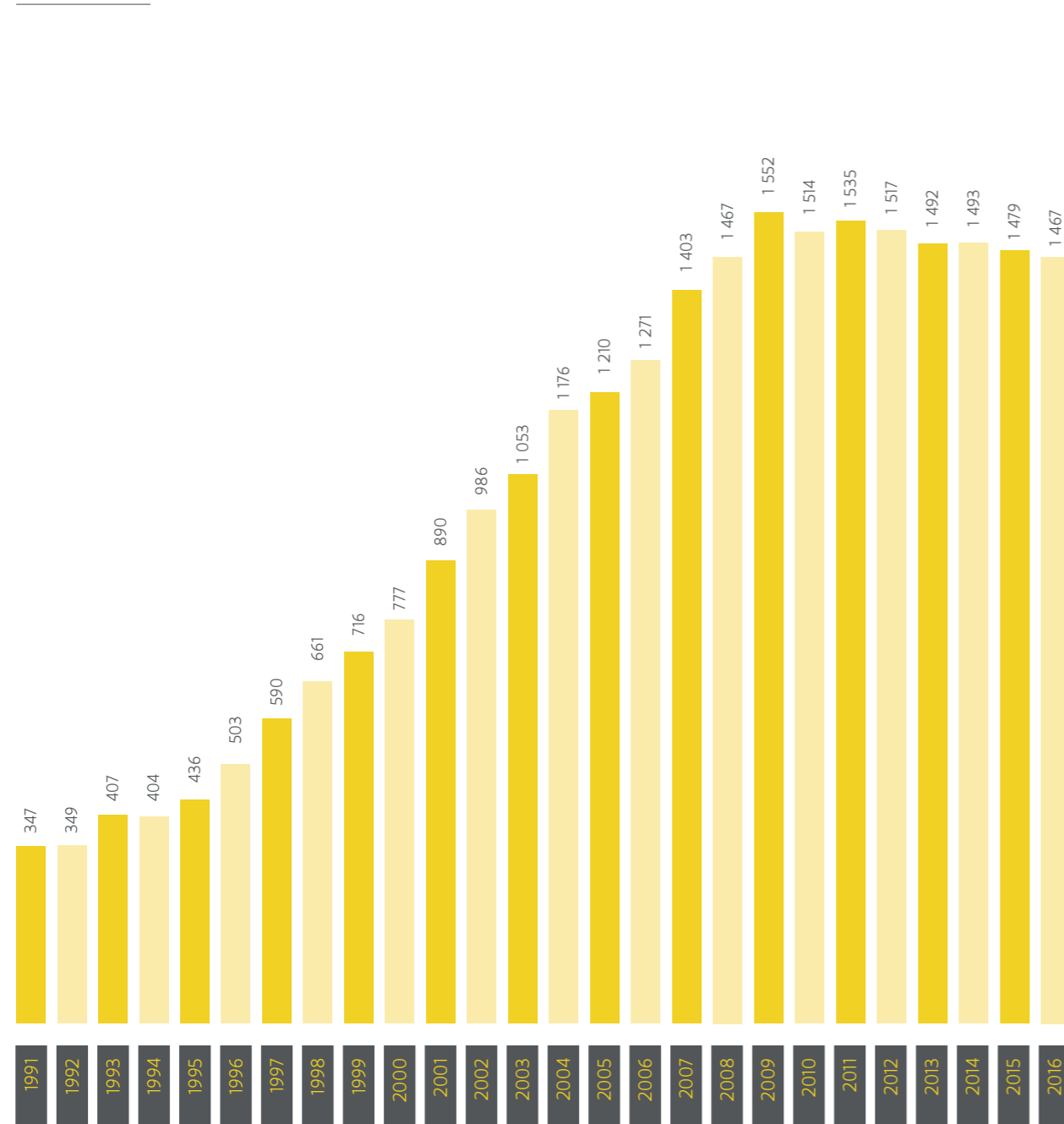


| | MANNEN | VROUWEN | TOTAAL |
|------------------|--------|---------|--------|
| Directeurs | 7 | 3 | 10 |
| Afdelingshoofden | 29 | 14 | 43 |
| Weddetrekkenden | 1 114 | 584 | 1 698 |
| Loontrekkenden | 5 450 | 866 | 6 316 |
| TOTAAL | 6 600 | 1 467 | 8 067 |

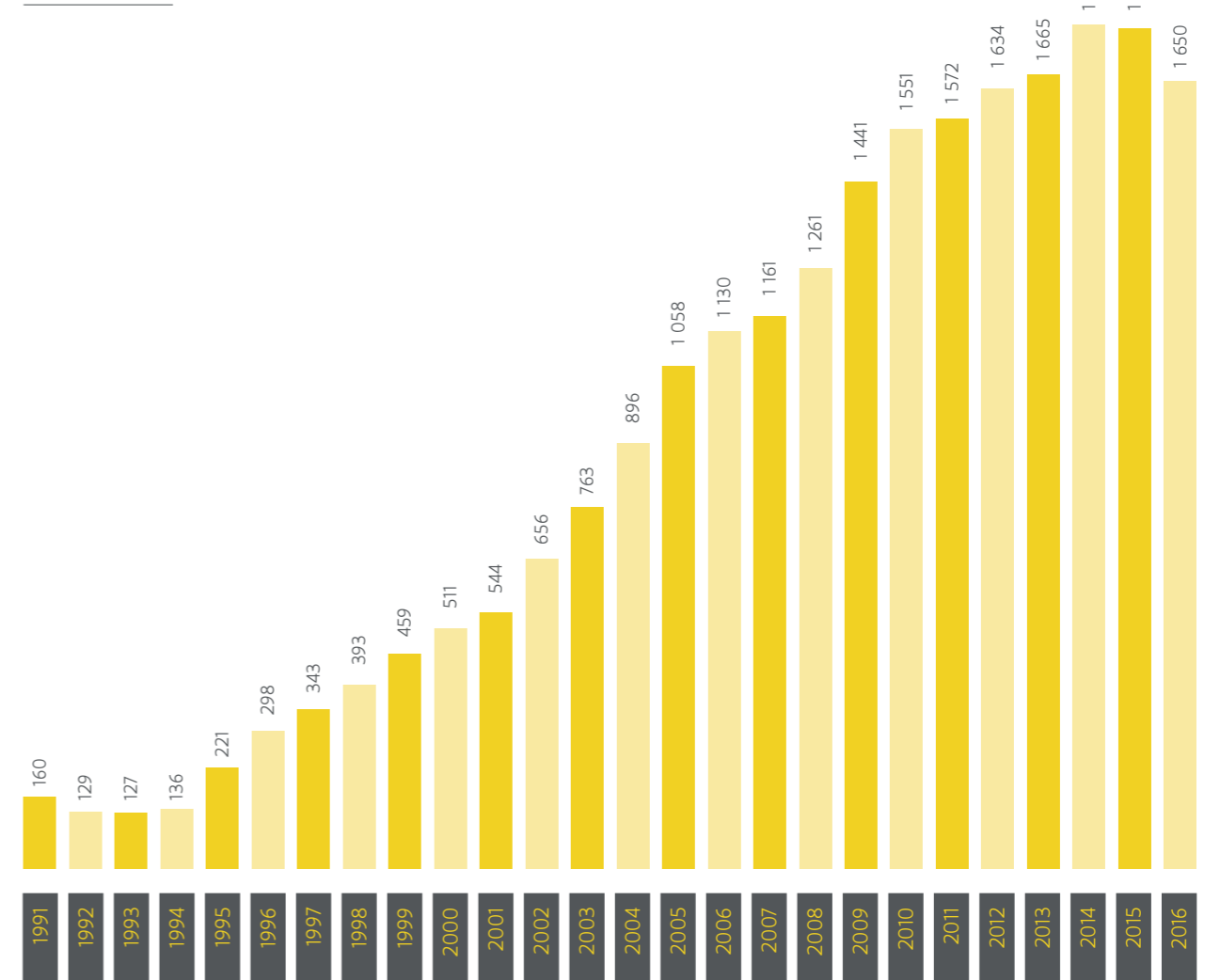
| | TOTAAL M+V | VROUWEN | % VROUWEN |
|-------------------------------|------------|---------|-----------|
| Directeurs + Afdelingshoofden | 53 | 17 | 32,08 |
| Weddetrekkenden. | 1 698 | 584 | 34,39 |
| Chauffeurs | 5 496 | 842 | 15,32 |
| Technici | 820 | 24 | 2,93 |

incl. seizoenpersoneel

EVOLUTIE TEWERKSTELLING VROUWEN 1991-2016



EVOLUTIE DEELTIJDSE ARBEID 1991-2016

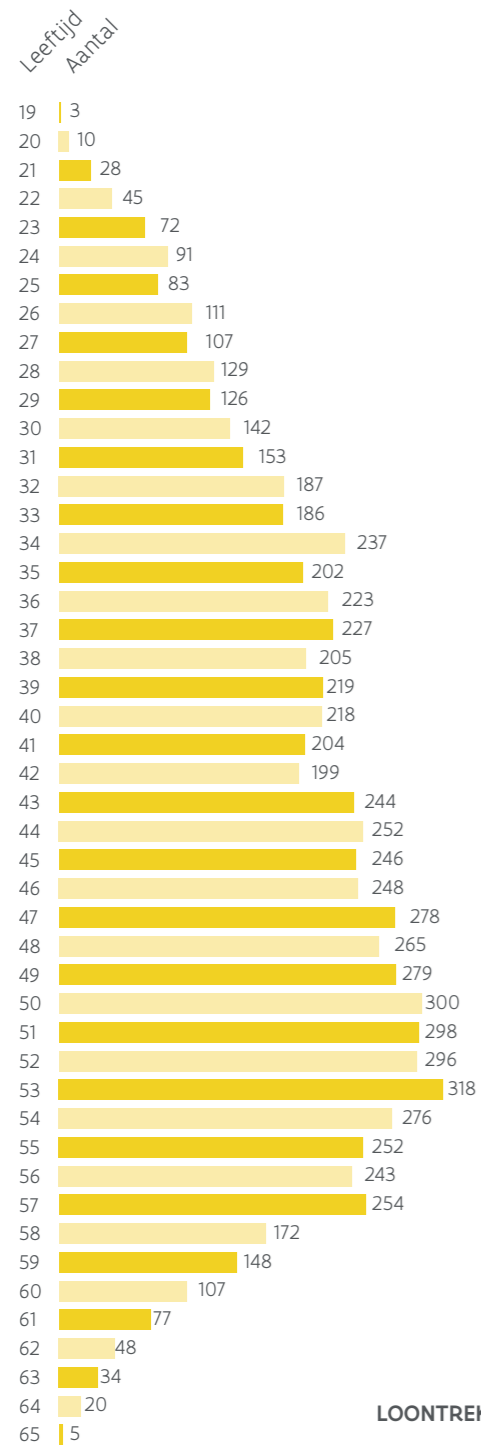


DEELTIJDSE PERSONEELSLEDEN 2016

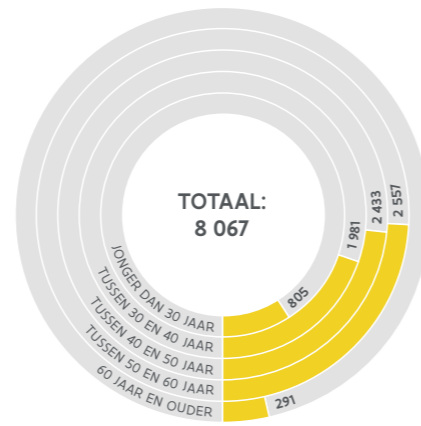


Totaal: 1 650

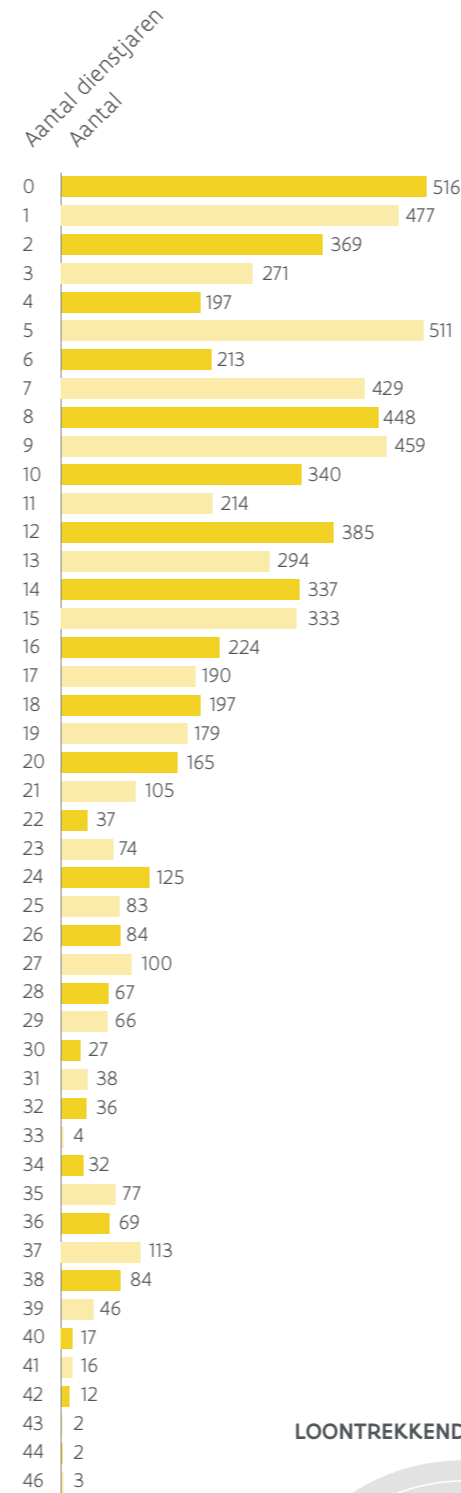
LEEFTIJDSPIRAMIDE PERSONEEL



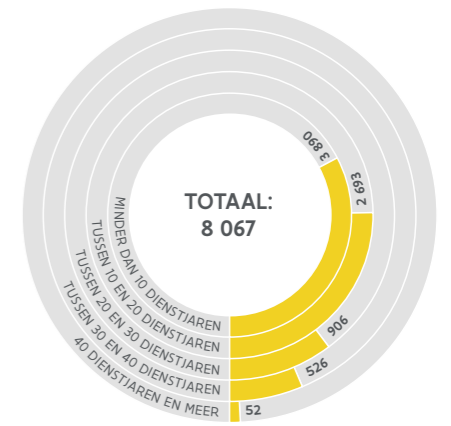
PERSONEEL



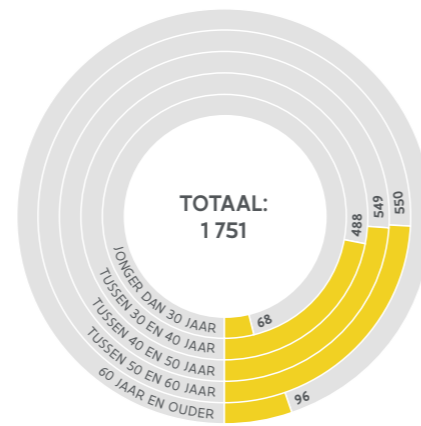
PERSONEELSLEDEN PER JAREN DIENST



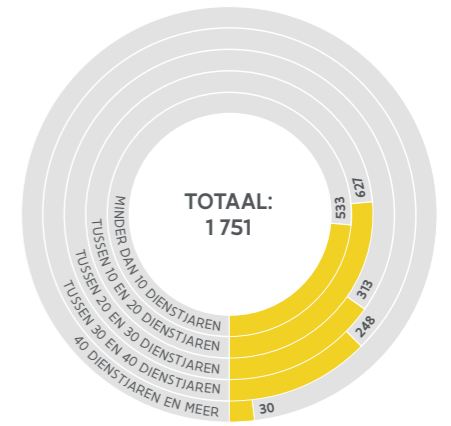
PERSONEELSLEDEN



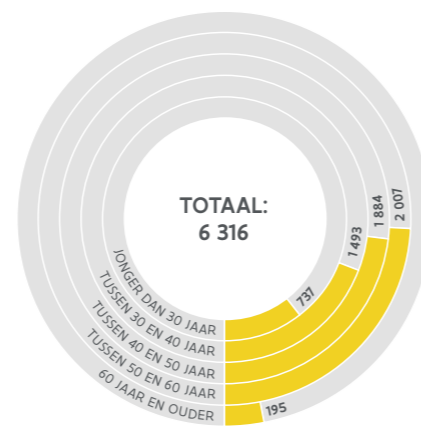
WEDDETREKKENDEN



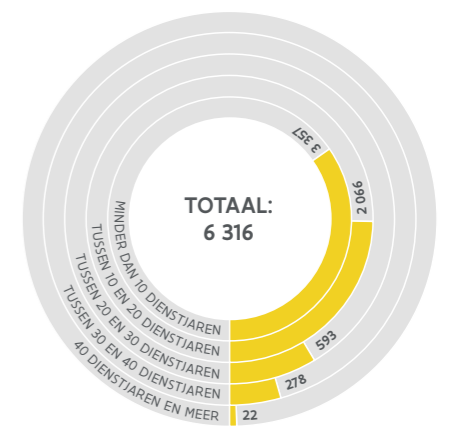
WEDDETREKKENDEN



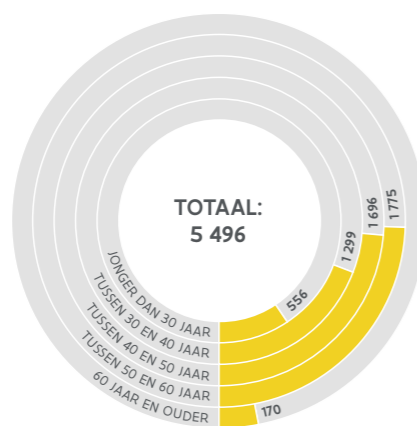
LOONTREKKENDEN



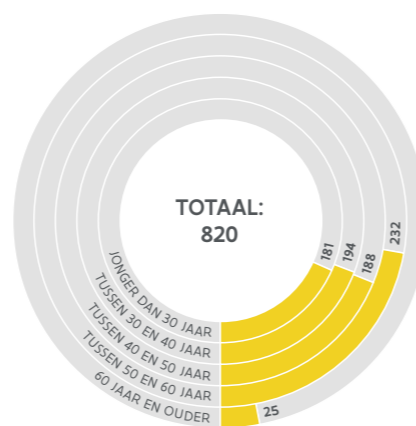
LOONTREKKENDEN



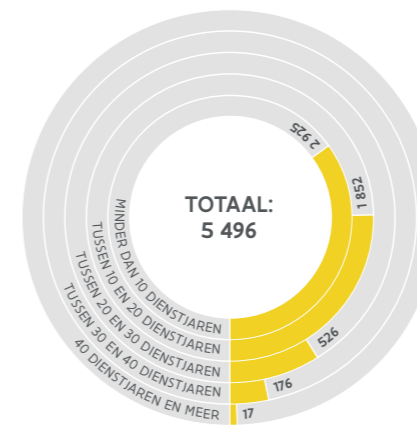
LOONTREKKENDEN CHAUFFEURS



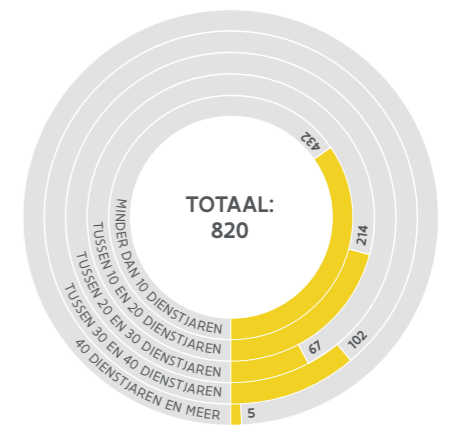
LOONTREKKENDEN TECHNISCHE DIENSTEN



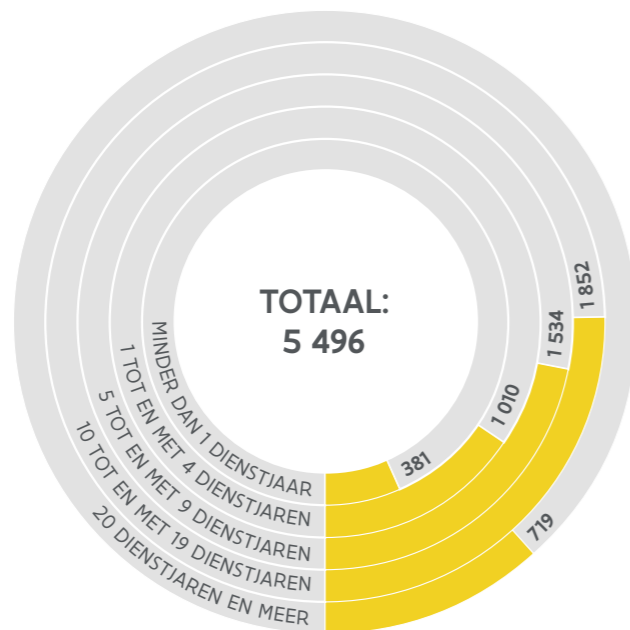
LOONTREKKENDEN CHAUFFEURS



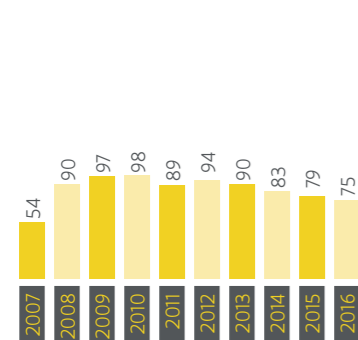
LOONTREKKENDEN TECHNISCHE DIENSTEN



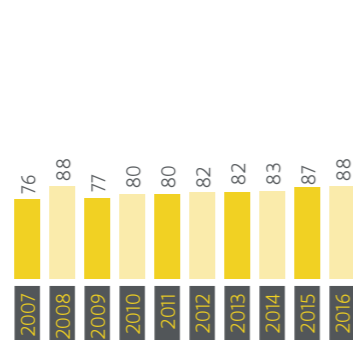
AANTAL CHAUFFEURS PER JAREN DIENST



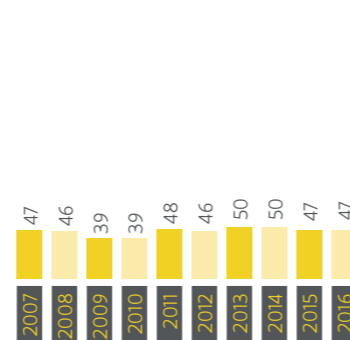
EVOLUTIE LIJNCONTROLEURS



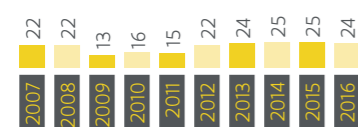
Antwerpen



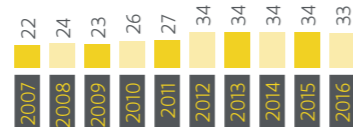
Oost-Vlaanderen



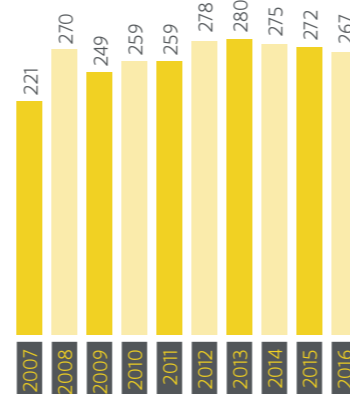
Vlaams-Brabant



Limburg



West-Vlaanderen



TOTAAL

BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

| | 2015 | 2016 |
|---|-----------------------|-----------------------|
| A Bezoldigingen | | |
| Directie en afdelingshoofden | 6 713 479,58 | 6 820 923,06 |
| Bedienden | 82 799 905,07 | 85 004 957,63 |
| Loontrekkenden | 202 326 104,53 | 203 517 910,70 |
| Totaal | 291 839 489,18 | 295 343 791,39 |
| B Patronale lasten op bezoldigingen | 137 750 534,43 | 138 862 668,11 |
| C Aanvullende rust-overlevingspensioenen | 24 081 517,66 | 19 760 812,94 |
| D RSZ-afhoudingen op bezoldigingen | 39 024 594,62 | 39 444 319,49 |
| Totaal A + B + C | 453 671 541,27 | 453 967 272,44 |

AFGELEGDE KILOMETERS

| ENTITEIT | TRAM | AUTOBUSDIENSTEN | | | TOTAAL | ALLE DIENSTEN TESAMEN |
|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------------|--------------------|-----------------------|
| | | EIGEN BEHEER | EXPLOITANTEN | | | |
| | | | Geregeld | Leerlingen- vervoer | | |
| Antwerpen | 10 858 890 | 24 055 488 | 17 641 224 | 5 639 067 | 47 335 778 | 58 194 668 |
| Oost-Vlaanderen | 2 986 550 | 17 307 132 | 14 255 052 | 4 888 492 | 36 450 676 | 39 437 226 |
| Vlaams-Brabant | 0 | 24 447 827 | 19 963 082 | 3 121 812 | 47 532 721 | 47 532 721 |
| Limburg | 0 | 14 207 171 | 13 147 590 | 3 228 736 | 30 583 497 | 30 583 497 |
| West-Vlaanderen | 2 952 783 | 14 286 266 | 9 539 023 | 4 277 366 | 28 102 655 | 31 055 438 |
| TOTAAL | 16 798 223 | 94 303 884 | 74 545 970 | 21 155 473 | 190 005 327 | 206 803 550 |

Bijzondere vormen van geregeld vervoer

| | SITUATIE OP 31.12.2016 | | | | | | | | | |
|-----------------|------------------------|--------------|---------------------|-----------|----------------------------|---------------|------------------|-----------|--------------|---------------|
| | Baddiensten Regie | | Ophaalvervoer Regie | | Ophaalvervoer Exploitanten | | Werklieden Regie | | TOTAAL | |
| | Aantal | km | Aantal | km | Aantal | km | Aantal | km | Aantal | km |
| Antwerpen | 41 | 489 | 3 | 45 | 433 | 22 265 | 0 | 0 | 477 | 22 799 |
| Oost-Vlaanderen | 4 | 26 | 1 | 6 | 374 | 19 597 | 2 | 21 | 381 | 19 650 |
| Vlaams-Brabant | 2 | 10 | 0 | 0 | 247 | 13 267 | 0 | 0 | 249 | 13 277 |
| Limburg | 4 | 26 | 0 | 0 | 249 | 13 244 | 0 | 0 | 253 | 13 270 |
| West-Vlaanderen | 85 | 786 | 0 | 0 | 319 | 18 408 | 2 | 18 | 406 | 19 212 |
| TOTAAL | 136 | 1 337 | 4 | 51 | 1 622 | 86 782 | 4 | 39 | 1 766 | 88 209 |

Ingevolge het liberaliseren van de bijzondere vormen van geregeld vervoer is de V.V.M. niet meer prioritair. Dientengevolge kunnen, wat bad- en werklidenvervoer betreft, enkel de gegevens voor de diensten in regie in deze tabel opgenomen worden. In de kolom "Ophaalvervoer exploitanten" zijn de diensten, die per 1 september 2001 van het Departement Onderwijs werden overgenomen, vermeld.

ONGEVALLEN

| Claims wegverkeer | Aantal claims reizigers | Aantal claims andere weggebruikers | Totaal aantal claims |
|-------------------|-------------------------|------------------------------------|----------------------|
| Antwerpen | 246 | 299 | 545 |
| Oost-Vlaanderen | 189 | 285 | 474 |
| Vlaams-Brabant | 163 | 189 | 352 |
| Limburg | 49 | 90 | 139 |
| West-Vlaanderen | 88 | 171 | 259 |
| Totalen | 735 | 1 034 | 1 769 |

| Claims spoorverkeer | Aantal claims reizigers | Aantal claims andere weggebruikers | Totaal aantal claims |
|---------------------|-------------------------|------------------------------------|----------------------|
| Antwerpen | 89 | 388 | 477 |
| Oost-Vlaanderen | 42 | 316 | 358 |
| West-Vlaanderen | 33 | 103 | 136 |
| Totalen | 164 | 807 | 971 |

ARBEIDSONGEVALLEN 2016

| | ONGEVALLEN ZONDER WERKVERLET | | ONGEVALLEN MET WERKVERLET | | DODELIJK | | TOTAAL | |
|-------------------|------------------------------|-----------|---------------------------|-----------|-----------|----------|------------------------------------|------------|
| | IN DIENST | WEG-WERK | IN DIENST | WEG-WERK | IN DIENST | WEG-WERK | IN DIENST MET EN ZONDER WERKVERLET | WEG-WERK |
| Centrale Diensten | 8 | 10 | 3 | 8 | 0 | 0 | 11 | 18 |
| Antwerpen | 61 | 13 | 156 | 33 | 0 | 0 | 217 | 46 |
| Oost-Vlaanderen | 18 | 8 | 110 | 20 | 0 | 0 | 128 | 28 |
| Vlaams-Brabant | 13 | 5 | 64 | 17 | 0 | 0 | 77 | 22 |
| Limburg | 4 | 1 | 23 | 7 | 0 | 0 | 27 | 8 |
| West-Vlaanderen | 13 | 3 | 38 | 11 | 0 | 0 | 51 | 14 |
| TOTAAL | 117 | 40 | 394 | 96 | 0 | 0 | 511 | 136 |



ROLLEND MATERIEEL

AANSCHAFFINGEN

Vervoer over de weg

Er werden **94** nieuwe autobussen in dienst gesteld, nl.:

| | |
|----|--|
| 51 | 220F – 12 m stad VDL Citea SLF Hybride |
| 12 | 220G – citybussen Van Hool A309 Hybride |
| 31 | 221B – gelede autobussen Van Hool AG 300 |

Er werden **36** nieuwe voertuigen van diverse aard (vrachtwagens, bestelwagens, personenwagens, wagens voor dubbel gebruik, aanhangwagens, moto's, enz.) in dienst gesteld.

Vervoer per spoor

Er werden **25** Albatrostrams in dienst gesteld.

OMVORMINGEN

Er werd **6** autobussen omgevormd naar dienstvoertuig.

SLOPINGEN

Er werden **116** autobussen effectief buiten dienst gesteld.

18 voertuigen van diverse aard (vrachtwagens, bestelwagens, personenwagens, wagens voor dubbel gebruik, gemengde voertuigen, enz.) werden eveneens buiten dienst gesteld.

Er werden **13** PCC's van Gent en **6** PCC's van Antwerpen effectief buiten dienst gesteld.

EFFECTIEF OP 31.12.2016

Vervoer over de weg

| | |
|-------|--|
| 2 240 | autobussen |
| 529 | andere voertuigen (vrachtwagens, bestelwagens, personenwagens, enz.) |

Vervoer per spoor

| | |
|-----|---|
| 48 | gelede trams Kust |
| 150 | trams (PCC) – Antwerpen |
| 22 | trams (PCC) – Oost-Vlaanderen |
| 125 | Hermelijntrams waarvan 41 tweerichting en 84 enkelrichting. Tot 15 voertuigen worden tijdens het hoogseizoen ingezet aan Kust |
| 54 | Albatrostrams |

VOORUITZICHTEN VOOR HET JAAR 2017

Er wordt voorzien een bestelling te plaatsen voor circa 230 bussen en 48 trams.

Leveringen

| | |
|-----|--------------------------|
| 120 | 12 m streekbussen |
| 9 | gelede streekbussen |
| 6 | 12 m hybride stadsbussen |
| 30 | trams |

BUSVLOOT OP 31 DECEMBER 2016

| Merk en type AB | Nummers | Bouw jaar | 12-M BUSSEN | | | GELEDE AUTOBUSSEN | | | KLEINE BUSSEN | | |
|--------------------------------|-------------|-----------|----------------------|----------------------|------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|
| | | | Totaal aantal bussen | Aantal zitpl. per AB | Aantal staanpl. per AB | Totaal aantal bussen | Aantal zitpl. per AB | Aantal staanpl. per AB | Totaal aantal bussen | Aantal zitpl. per AB | Aantal staanpl. per AB |
| VAN HOOL A 600 | 2819 à 2896 | 1992 | 1 | 39 | 54 | | | | | | |
| VAN HOOL A 300 | 3187 à 3218 | 1995 | 7 | 25 | 70 | | | | | | |
| Jonckheere Communo | 3263 à 3345 | 1996 | 3 | 39 | 57 | | | | | | |
| Van Hool AG 300 | 3407 à 3421 | 1997 | | | | 3 | 48 | 88 | | | |
| Van Hool A 308 | 3450 à 3489 | | | | | | | | 1 | 17 | 46 |
| Van Hool A 600 | 3510 à 3576 | 1998 | 44 | 39 | 60 | | | | | | |
| Van Hool A 600 | 3584 à 3654 | | 1 | 39 | 60 | | | | | | |
| Van Hool A 600 | 3584 à 3654 | 1999 | 33 | 39 | 60 | | | | | | |
| Van Hool A 600 - lange afstand | 3655 à 3664 | | 7 | 46 | 45 | | | | | | |
| Van Hool A 360 | 3729 à 3773 | | 22 | 39 | 58 | | | | | | |
| Van Hool A 600 | 3689 à 3719 | | 4 | 39 | 60 | | | | | | |
| Van Hool AG 500 | 3774 à 3794 | | | | | 16 | 59 | 91 | | | |
| Van Hool A 360 | 3729 à 3773 | 2000 | 18 | 39 | 58 | | | | | | |
| Van Hool A 600 | 3689 à 3719 | | 17 | 39 | 60 | | | | | | |
| Van Hool A 600 | 3720 à 3728 | | 8 | 39 | 60 | | | | | | |
| Van Hool A 600 - lange afstand | 3813 à 3820 | | 7 | 46 | 52 | | | | | | |
| Jonckheere Transit 2000 | 3829 à 3978 | | 20 | 39 | 61 | | | | | | |
| Jonckheere Transit 2000 | 3829 à 3978 | | 41 | 39 | 64 | | | | | | |
| Van Hool AG 500 | 3774 à 3794 | | | | | 2 | 59 | 91 | | | |
| Berkhof Premier | 3665 à 3688 | | | | | 5 | 48 | 102 | | | |
| Jonckheere Transit 2000 | 3829 à 3978 | 2001 | 82 | 39 | 64 | | | | | | |
| Jonckheere Transit 2000 | 4011 à 4027 | | 17 | 39 | 65 | | | | | | |
| Van Hool A 360 | 4043 à 4093 | | 36 | 39 | 66 | | | | | | |
| Jonckheere Transit 2000 | 3986 à 4010 | | | | | 25 | 59 | 99 | | | |
| Van Hool AG 500 | 4139 à 4157 | | | | | 19 | 59 | 95 | | | |
| Van Hool AG 300 | 4158 à 4164 | | | | | 7 | 48 | 100 | | | |
| Van Hool A 308 | 4127 à 4138 | | | | | | | | 5 | 17 | 48 |
| Van Hool A 360 | 4043 à 4093 | 2002 | 9 | 39 | 66 | | | | | | |
| Van Hool A 330 | 4094 à 4126 | | 32 | 26 | 78 | | | | | | |
| Van Hool A 330 | 4225 à 4243 | | 18 | 26 | 78 | | | | | | |
| Van Hool AG 300 | 4295 à 4317 | | | | | 9 | 48 | 102 | | | |
| Van Hool A 360 | 4174 à 4224 | 2003 | 46 | 39 | 66 | | | | | | |
| Van Hool A 360 | 4338 à 4404 | | 5 | 39 | 64 | | | | | | |
| Van Hool A 308 | 4244 à 4277 | | | | | | | | 32 | 18 | 53 |
| Van Hool AG 300 | 4295 à 4317 | | | | | 10 | 48 | 102 | | | |
| Van Hool AG 500 | 4278 à 4294 | | | | | 17 | 59 | 95 | | | |
| Van Hool AG 300 | 4515 à 4519 | | | | | 1 | 48 | 100 | | | |
| Van Hool A 360 | 4338 à 4404 | 2004 | 55 | 39 | 64 | | | | | | |
| Jonckheere Man | 4460 à 4501 | | | | | | | | 32 | 17 | 74 |
| Van Hool A 309 | 4664 à 4707 | | | | | | | | 16 | 18 | 71 |
| Van Hool AG 300 | 4515 à 4519 | | | | | 4 | 48 | 100 | | | |
| Jonckheere Transit geleed | 4405 à 4459 | | | | | 53 | 53 | 95 | | | |
| Van Hool AG 300 | 4708 à 4837 | | | | | 129 | 55 | 98 | | | |
| Van Hool AG 300 | 4603 à 4663 | | | | | 57 | 55 | 98 | | | |
| Jonckheere Transit | 4524 à 4602 | 2005 | 77 | 39 | 65 | | | | | | |
| Van Hool A 309 | 4664 à 4707 | | | | | | | | 28 | 18 | 71 |
| Van Hool AG 300 | 4603 à 4663 | | | | | 3 | 55 | 98 | | | |
| Jonckheere Transit | 4838 à 4879 | 2006 | 25 | 39 | 65 | | | | | | |
| Van Hool A 330 | 4880 à 4901 | | 19 | 26 | 76 | | | | | | |
| Jonckheere Transit geleed | 4902 à 4963 | | | | | 58 | 56 | 98 | | | |
| Van Hool A 309 | 4964 à 4979 | | | | | | | | 16 | 18 | 52 |

| Merk en type AB | Nummers | Bouw jaar | 12-M BUSSEN | | | GELEDE AUTOBUSSEN | | | KLEINE BUSSEN | | |
|--|-------------|-----------|----------------------|----------------------|------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|
| | | | Totaal aantal bussen | Aantal zitpl. per AB | Aantal staanpl. per AB | Totaal aantal bussen | Aantal zitpl. per AB | Aantal staanpl. per AB | Totaal aantal bussen | Aantal zitpl. per AB | Aantal staanpl. per AB |
| Jonckheere Transit | 4838 à 4879 | 2007 | 17 | 39 | 65 | | | | | | |
| Jonckheere Transit | 5079 à 5083 | | 5 | 39 | 65 | | | | | | |
| Van Hool A 330 | 5084 à 5088 | | 3 | 26 | 76 | | | | | | |
| Jonckheere Transit | 4980 à 5015 | | 34 | 39 | 65 | | | | | | |
| Jonckheere Transit | 5095 à 5167 | | 31 | 39 | 65 | | | | | | |
| Van Hool A 330 | 5016 à 5029 | | 12 | 26 | 76 | | | | | | |
| Jonckheere Transit geleed | 4902 à 4963 | | | | | 3 | 56 | 98 | | | |
| Van Hool AG 300 | 5030 à 5063 | | | | | 34 | 56 | 96 | | | |
| Van Hool A 330 | 5016 à 5029 | 2008 | 2 | 26 | 76 | | | | | | |
| Van Hool A 330 | 5089 à 5091 | | 3 | 25 | 78 | | | | | | |
| Jonckheere Transit | 5095 à 5167 | | 41 | 39 | 65 | | | | | | |
| Van Hool AG 300 | 5168 à 5275 | | | | | 108 | 55 | 95 | | | |
| Jonckheere Procity | 5064 à 5078 | | | | | | | | 6 | 12 | 10 |
| Van Hool A 309 | 5276 à 5306 | | | | | | | | 31 | 17 | 55 |
| Van Hool A 300 Hybride | 5348 à 5352 | 2009 | 1 | 39 | 50 | | | | | | |
| Van Hool A 308 Hybride | 5353 à 5357 | | | | | | | | 1 | 17 | 42 |
| Van Hool AG 300 hybride | 5358 à 5382 | | | | | 3 | 54 | 82 | | | |
| Van Hool A 309 | 5334 à 5347 | | | | | | | | 14 | 17 | 55 |
| Van Hool AG 300 | 5324 à 5333 | | | | | 10 | 55 | 95 | | | |
| Van Hool A 300 Hybride | 5348 à 5352 | 2010 | 4 | 39 | 50 | | | | | | |
| Jonckheere Transit | 5309 à 5323 | | 15 | 39 | 65 | | | | | | |
| Van Hool A 360 | 5446 à 5519 | | 22 | 39 | 61 | | | | | | |
| Van Hool A 360 hybride | 5402 à 5445 | | 3 | 35 | 50 | | | | | | |
| Van Hool AG 300 hybride | 5358 à 5382 | | | | | 22 | 54 | 82 | | | |
| Van Hool AG 300 | 5520 à 5596 | | | | | 42 | 53 | 101 | | | |
| Van Hool A 308 Hybride | 5353 à 5357 | | | | | | | | 4 | 17 | 42 |
| Jonckheere Procity | 5383 à 5401 | | | | | | | | 18 | 12 | 10 |
| Van Hool A 360 hybride | 5402 à 5445 | 2011 | 41 | 35 | 50 | | | | | | |
| Van Hool A 360 | 5446 à 5519 | | 39 | 39 | 61 | | | | | | |
| Van Hool AG 300 | 5520 à 5596 | | | | | 24 | 53 | 101 | | | |
| Van Hool A 360 | 5446 à 5519 | 2012 | 12 | 35 | 50 | | | | | | |
| Van Hool AG 300 | 5520 à 5596 | | | | | 11 | 53 | 101 | | | |
| Iveco Crossway | 5606 à 5762 | 2014 | 140 | 37 | 62 | | | | | | |
| Jonckheere Citea | 5763 à 5789 | | 26 | 25 | 80 | | | | | | |
| Van Hool AG 300 | 5790 à 5816 | | | | | 26 | 53 | 98 | | | |
| Jonckheere Midcity | 5817 à 5857 | | | | | | | | 41 | 11 | 11 |
| Waterstofbus Van Hool A330 FC | 5601 à 5605 | | 5 | 39 | 64 | | | | | | |
| Iveco Crossway | 5606 à 5762 | 2015 | 17 | 37 | 62 | | | | | | |
| Van Hool AG 300 | 5790 à 5816 | | | | | 1 | 53 | 98 | | | |
| Van Hool A309 EB | 5598 à 5600 | | | | | | | | 3 | 17 | 38 |
| Van Hool A309 Hybride | 5858 à 5875 | | | | | | | | 6 | 17 | 55 |
| VDL Citea SLF Hybride | 5877 à 5996 | | 63 | 25 | 70 | | | | | | |
| VDL Citea SLF Hybride | 5877 à 5996 | 2016 | 51 | 25 | 70 | | | | | | |
| Van Hool A309 Hybride | 5858 à 5875 | | | | | | | | 12 | 17 | 55 |
| Van Hool AG 300 | 2188 à 2218 | | | | | 31 | 53 | 95 | | | |
| TOTAAL | | | 1 241 | | | 733 | | | 266 | | |
| EFFECTIEF AANTAL BUSSEN OP 31.12.2016 | | | 2 240 | | | | | | | | |

De voertuigen met bouwjaar 1991 à 2002 zijn inventarisvoertuigen die slechts sporadisch voor exploitatie worden ingezet of in afwachting zijn voor buitendienststelling.

REIZIGERS

| | Bijjetten | Mobiele bijjetten | Kaarten | Omnipas, MTB | Dagpas | Abonnementen Buzzy Pazz |
|--------------------|------------------|-------------------|-------------------|--------------------|------------------|-------------------------|
| ANTWERPEN | 1 700 485 | 3 963 162 | 9 889 523 | 87 915 445 | 333 229 | 76 849 726 |
| OOST-VLAANDEREN | 1 358 481 | 3 509 554 | 5 099 333 | 38 324 446 | 284 562 | 43 363 574 |
| VLAAMS-BRABANT | 2 335 644 | 2 161 687 | 4 994 462 | 39 496 722 | 77 827 | 36 956 708 |
| LIMBURG | 602 714 | 960 840 | 1 626 664 | 12 512 455 | 92 741 | 25 062 807 |
| WEST-VLAANDEREN | 1 804 254 | 1 442 220 | 4 343 349 | 20 204 813 | 1 115 103 | 25 893 176 |
| TOTAAL 2016 | 7 801 578 | 12 037 463 | 25 953 331 | 198 453 881 | 1 903 462 | 208 125 991 |
| TOTAAL 2015 | 8 844 288 | 11 160 593 | 24 839 128 | 187 564 354 | 3 060 129 | 211 100 291 |
| TOTAAL 2014 | 12 046 886 | 9 859 168 | 26 733 195 | 181 578 673 | | 207 077 805 |
| TOTAAL 2013 | 12 448 016 | 8 055 808 | 29 553 824 | 182 538 819 | | 207 505 201 |
| TOTAAL 2012 | 13 161 637 | 5 564 873 | 31 268 774 | 184 213 850 | | 209 863 705 |
| TOTAAL 2011 | 13 922 254 | 3 096 896 | 32 693 128 | 187 569 457 | | 211 885 715 |
| TOTAAL 2010 | 15 649 238 | 863 368 | 37 111 492 | 186 589 803 | | 211 722 598 |
| TOTAAL 2009 | 19 028 630 | 284 776 | 35 949 895 | 174 213 672 | | 202 911 574 |
| TOTAAL 2008 | 20 032 421 | 226 795 | 35 788 410 | 162 137 203 | | 192 868 376 |
| TOTAAL 2007 | 21 846 638 | 72 127 | 34 229 563 | 151 587 413 | | 184 563 662 |
| TOTAAL 2006 | 25 767 505 | | 30 515 968 | 143 700 135 | | 177 366 014 |
| TOTAAL 2005 | 34 790 177 | | 23 338 935 | 138 867 028 | | 167 389 128 |
| TOTAAL 2004 | 33 957 737 | | 23 891 780 | 116 688 963 | | 156 624 446 |
| TOTAAL 2003 | 32 040 665 | | 24 817 046 | 89 929 930 | | 142 869 194 |
| TOTAAL 2002 | 31 597 695 | | 31 381 404 | 65 283 515 | | 119 543 791 |
| TOTAAL 2001 | 30 381 915 | | 42 528 422 | 42 085 284 | | 86 274 331 |

| Abonnementen De Lijn/NMBS | Bijzondere diensten | Tussenkost derden | Andere | TOTAAL | |
|---------------------------|---------------------|-------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| 8 194 512 | 1 623 282 | 2 266 002 | 1 301 136 | 194 036 502 | ANTWERPEN |
| 11 088 481 | 206 192 | 5 049 141 | 221 655 | 108 505 419 | OOST-VLAANDEREN |
| 16 114 974 | 112 961 | 4 776 547 | 386 626 | 107 414 158 | VLAAMS-BRABANT |
| 1 739 301 | 577 239 | 2 874 369 | 22 501 | 46 071 631 | LIMBURG |
| 4 024 566 | 910 342 | 2 189 229 | 863 286 | 62 790 338 | WEST-VLAANDEREN |
| 41 161 834 | 3 430 016 | 17 155 288 | 2 795 204 | 518 818 048 | TOTAAL 2016 |
| 42 517 661 | 3 222 842 | 32 823 889 | 4 764 058 | 529 897 233 | TOTAAL 2015 |
| 44 065 691 | 3 600 352 | 42 290 009 | 4 900 790 | 532 152 569 | TOTAAL 2014 |
| 45 312 988 | 4 282 367 | 44 939 815 | 4 875 834 | 539 512 672 | TOTAAL 2013 |
| 44 633 654 | 4 327 762 | 46 277 750 | 4 721 064 | 544 033 069 | TOTAAL 2012 |
| 43 738 478 | 4 802 770 | 46 546 380 | 4 817 595 | 549 072 673 | TOTAAL 2011 |
| 42 232 671 | 5 505 984 | 46 713 198 | 4 846 833 | 551 235 185 | TOTAAL 2010 |
| 41 795 468 | 6 105 594 | 46 472 104 | 4 468 257 | 531 229 970 | TOTAAL 2009 |
| 40 678 275 | 5 945 575 | 46 369 545 | 4 057 314 | 508 103 914 | TOTAAL 2008 |
| 35 080 639 | 6 228 800 | 45 522 157 | 4 147 040 | 483 278 039 | TOTAAL 2007 |
| 28 906 783 | 6 869 426 | 46 073 409 | 3 639 403 | 462 838 643 | TOTAAL 2006 |
| 26 652 922 | 6 751 853 | 46 999 723 | 3 928 191 | 448 717 957 | TOTAAL 2005 |
| 22 029 593 | 7 566 976 | 47 606 525 | 4 648 696 | 413 014 716 | TOTAAL 2004 |
| 17 508 194 | 7 244 098 | 42 958 465 | 4 816 803 | 362 184 395 | TOTAAL 2003 |
| 15 261 900 | 7 709 628 | 43 449 088 | 4 131 469 | 318 358 490 | TOTAAL 2002 |
| 14 544 304 | 8 232 011 | 37 076 689 | 3 881 723 | 265 004 679 | TOTAAL 2001 |

NETTOVERVOERONTVANGSTEN

| | Bijjetten | Mobiele bijjetten | Kaarten | Omnipas, MTB | Dagpas | Abonnementen Buzzy Pazz |
|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------------|
| ANTWERPEN | 4 047 832 | 6 721 310 | 11 319 183 | 18 735 685 | 376 770 | 10 580 624 |
| OOST-VLAANDEREN | 3 291 495 | 5 991 428 | 5 909 457 | 9 480 761 | 334 234 | 7 777 089 |
| VLAAMS-BRABANT | 6 013 484 | 3 658 681 | 5 696 013 | 11 707 460 | 89 685 | 7 645 948 |
| LIMBURG | 1 384 898 | 1 636 999 | 1 702 871 | 3 403 665 | 78 658 | 5 237 700 |
| WEST-VLAANDEREN | 3 861 447 | 2 444 113 | 5 850 272 | 5 591 583 | 1 310 983 | 5 073 502 |
| TOTAAL 2016 | 18 599 154 | 20 452 531 | 30 477 795 | 48 919 156 | 2 190 330 | 36 314 863 |
| TOTAAL 2015 | 20 519 878 | 18 592 610 | 28 939 689 | 37 117 812 | 3 143 811 | 35 338 083 |
| TOTAAL 2014 | 21 059 640 | 13 110 431 | 24 789 232 | 29 168 552 | | 34 386 991 |
| TOTAAL 2013 | 21 487 880,61 | 10 429 915,94 | 25 496 893,96 | 29 159 750,25 | | 34 177 962,60 |
| TOTAAL 2012 | 22 494 100,54 | 6 891 316,40 | 25 499 806,04 | 28 442 211,96 | | 33 412 061,63 |
| TOTAAL 2011 | 28 822 587,04 | 3 841 752,71 | 26 419 448,69 | 27 163 000,87 | | 32 599 717,57 |
| TOTAAL 2010 | 26 160 038,86 | 1 067 099,58 | 27 921 107,27 | 25 659 666,14 | | 32 113 625,38 |
| TOTAAL 2009 | 27 475 785,89 | 322 387,96 | 27 105 748,43 | 23 934 675,17 | | 30 953 940,40 |
| TOTAAL 2008 | 28 407 119,78 | 256 776,16 | 27 117 962,98 | 22 739 650,43 | | 29 755 473,15 |
| TOTAAL 2007 | 28 878 607,55 | 58 074,00 | 25 702 772,22 | 21 080 431,35 | | 28 327 612,16 |
| TOTAAL 2006 | 30 054 472,26 | | 22 965 233,63 | 19 794 393,88 | | 26 399 156,98 |
| TOTAAL 2005 | 32 640 962,56 | | 181 661 28,13 | 20 469 338,44 | | 24 439 336,11 |
| TOTAAL 2004 | 32 402 805,92 | | 18 423 514,84 | 18 180 332,62 | | 23 153 845,06 |
| TOTAAL 2003 | 30 828 827,31 | | 18 647 570,74 | 14 339 556,13 | | 21 601 556,57 |
| TOTAAL 2002 | 30 041 973,13 | | 24 360 650,36 | 13 905 751,11 | | 19 364 990,91 |
| TOTAAL 2001 | 28 724 229,09 | | 31 676 122,15 | 13 711 536,2 | | 18 838 824,89 |

| Abonnementen De Lijn/NMBS | Bijzondere diensten | Tussenkomst derden | Andere | TOTAAL | |
|---------------------------|---------------------|--------------------|------------------|-----------------------|--------------------|
| 3 047 095 | 1 099 155 | 611 093 | 1 377 076 | 57 915 823 | ANTWERPEN |
| 4 017 564 | 1 760 251 | 1 255 879 | 628 559 | 40 446 715 | OOST-VLAANDEREN |
| 6 138 772 | 323 874 | 1 255 389 | 1 235 488 | 43 764 793 | VLAAMS-BRABANT |
| 631 329 | 595 103 | 1 123 601 | 602 962 | 16 397 786 | LIMBURG |
| 1 445 802 | 1 083 985 | 547 807 | 635 834 | 27 845 328 | WEST-VLAANDEREN |
| 15 280 562 | 4 862 368 | 4 793 768 | 4 479 919 | 186 370 446 | TOTAAL 2016 |
| 14 993 512 | 3 203 371 | 3 953 703 | 3 976 253 | 169 778 722 | TOTAAL 2015 |
| 14 382 317 | 4 147 830 | 4 107 091 | 3 731 038 | 150 337 956 | TOTAAL 2014 |
| 12 672 916,13 | 4 648 491,57 | 6 805 380,76 | 3 707 351,26 | 148 586 541,08 | TOTAAL 2013 |
| 12 269 755,20 | 3 483 362,54 | 6 605 431,76 | 3 473 204,41 | 142 571 250,48 | TOTAAL 2012 |
| 11 633 190,51 | 3 497 645,88 | 13 210 863,52 | 5 988 026,25 | 138 497 872,60 | TOTAAL 2011 |
| 11 069 536,46 | 4 242 450,75 | 5 988 874,25 | 2 880 781,01 | 137 103 179,70 | TOTAAL 2010 |
| 10 989 232,45 | 4 672 934,30 | 5 671 241,65 | 2 535 133,34 | 133 661 079,59 | TOTAAL 2009 |
| 10 721 391,47 | 4 434 407,84 | 5 681 665,74 | 2 363 667,95 | 131 478 115,50 | TOTAAL 2008 |
| 8 909 448,89 | 5 110 829,31 | 5 947 509,41 | 2 182 545,12 | 126 197 830,01 | TOTAAL 2007 |
| 7 139 907,80 | 4 883 234,36 | 6 070 999,76 | 1 744 487,23 | 119 051 885,90 | TOTAAL 2006 |
| 5 998 846,56 | 4 709 312,98 | 5 116 639,59 | 2 192 685,85 | 113 733 250,22 | TOTAAL 2005 |
| 5 328 222,16 | 5 189 632,53 | 4 654 621,13 | 3 291 955,30 | 110 624 929,56 | TOTAAL 2004 |
| 4 706 391,41 | 4 955 857,90 | 4 498 670,61 | 3 278 324,79 | 102 856 755,46 | TOTAAL 2003 |
| 4 632 971,40 | 5 215 973,93 | 4 832 296,72 | 3 067 031,27 | 105 421 638,83 | TOTAAL 2002 |
| 4 735 628,62 | 5 225 344,76 | 4 430 599,98 | 3 017 437,67 | 110 359 723,35 | TOTAAL 2001 |

JAARREKENING

BALANS OP 31 DECEMBER 2016

ACTIVA IN DUIZENDEN EURO

| | 2016 | 2015 |
|---|------------------|------------------|
| Vaste activa | 1 800 375 | 1 634 603 |
| Immateriële vaste activa | 29 279 | 30 964 |
| Materiële vaste activa | 1 761 374 | 1 578 144 |
| Terreinen en gebouwen | 589 835 | 581 077 |
| Installaties, machines en uitrusting | 145 588 | 138 670 |
| Meubilair en rollend materieel | 356 708 | 278 114 |
| Leasing en soortgelijke rechten | 325 182 | 219 942 |
| Overige materiële vaste activa | 2 299 | 2 386 |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | 341 762 | 357 955 |
| Financiële vaste activa | 9 722 | 25 495 |
| Verbonden ondernemingen | 770 | 25 209 |
| <i>Deelnemingen</i> | 770 | 25 209 |
| Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat | 8 881 | 215 |
| <i>Deelnemingen</i> | 1 622 | 215 |
| <i>Vorderingen</i> | 7 259 | |
| Andere financiële vaste activa | 71 | 71 |
| <i>Aandelen</i> | 6 | 6 |
| <i>Vorderingen en borgtochten in contanten</i> | 65 | 65 |
| Vlottende activa | 580 620 | 525 636 |
| Vorderingen op meer dan één jaar | 3 879 | 5 316 |
| Overige vorderingen | 3 879 | 5 316 |
| Voorraden en bestellingen in uitvoering | 30 213 | 28 404 |
| Voorraden | 30 213 | 28 404 |
| <i>Grond- en hulpstoffen</i> | 30 213 | 28 404 |
| Vorderingen op ten hoogste één jaar | 490 798 | 438 352 |
| Handelsvorderingen | 26 030 | 22 557 |
| Overige vorderingen | 464 768 | 415 795 |
| Geldbeleggingen | 635 | 634 |
| Overige beleggingen | 635 | 634 |
| Liquide middelen | 14 701 | 37 026 |
| Overlopende rekeningen | 40 394 | 15 904 |
| TOTAAL ACTIVA | 2 380 995 | 2 160 239 |

PASSIVA IN DUIZENDEN EURO

| | 2016 | 2015 |
|--|------------------|------------------|
| Eigen vermogen | 1 609 823 | 1 542 066 |
| Kapitaal | 53 951 | 53 951 |
| Geplaatst kapitaal | 53 951 | 53 951 |
| Reserves | 1 542 | 1 542 |
| Beschikbare reserves | 1 542 | 1 542 |
| Overgedragen winst (verlies) +/- | 99 540 | 99 529 |
| Kapitaalsubsidies | 1 454 790 | 1 387 044 |
| Voorzieningen en uitgestelde belastingen | 121 041 | 116 525 |
| Voorzieningen voor risico's en kosten | 121 041 | 116 525 |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen | 45 150 | 32 542 |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken | 25 798 | 27 397 |
| Overige risico's en kosten | 50 093 | 56 586 |
| Schulden | 650 131 | 501 648 |
| Schulden op meer dan één jaar | 278 012 | 132 160 |
| Financiële schulden | 277 194 | 131 342 |
| <i>Leasingschulden en soortgelijke schulden</i> | 245 694 | 86 842 |
| <i>Kredietinstellingen</i> | 31 500 | 44 500 |
| Overige schulden | 818 | 818 |
| Schulden op ten hoogste één jaar | 207 534 | 213 383 |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | 14 761 | 16 190 |
| Handelsschulden | 102 094 | 98 587 |
| <i>Leveranciers</i> | 102 094 | 98 587 |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen | 827 | 498 |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 88 079 | 96 287 |
| <i>Belastingen</i> | 14 698 | 14 094 |
| <i>Bezoldigingen en sociale lasten</i> | 73 381 | 82 193 |
| Overige schulden | 1 773 | 1 821 |
| Overlopende rekeningen | 164 585 | 156 105 |
| TOTAAL PASSIVA | 2 380 995 | 2 160 239 |

RESULTATENREKENING OP 31 DECEMBER 2016

| | 2016 | 2015 |
|---|------------------|------------------|
| Bedrijfsopbrengsten | 1 124 850 | 1 030 581 |
| Omzet | 994 429 | 994 697 |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) +/- | | - 34 |
| Geproduceerde vaste activa | 3 157 | 3 214 |
| Andere bedrijfsopbrengsten | 41 543 | 32 502 |
| Waarvan: niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 85 721 | 202 |
| Bedrijfskosten | 1 156 589 | 1 132 307 |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen | 67 522 | 69 902 |
| Aankopen | 69 509 | 69 787 |
| Voorraad: afname (toename) +/- | - 1 987 | 115 |
| Diensten en diverse goederen | 457 234 | 467 662 |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen +/- | 478 488 | 475 725 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | 128 689 | 106 727 |
| Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) +/- | 307 | 12 |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) +/- | 4 516 | 8 610 |
| Andere bedrijfskosten | 859 | 1 288 |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | 18 974 | 2 381 |
| Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) +/- | - 31 739 | - 101 726 |
| Financiële opbrengsten | 108 140 | 109 044 |
| Recurrente financiële opbrengsten | 108 140 | 90 688 |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | 2 679 | |
| Opbrengsten uit vlottende activa | 172 | 740 |
| Andere financiële opbrengsten | 105 289 | 89 948 |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | | 18 356 |
| Financiële kosten | 75 549 | 6 764 |
| Recurrente financiële kosten | 21 886 | 6 257 |
| Kosten van schulden | 21 655 | 5 950 |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en toevoegingen (terugneming) +/- | 30 | - 2 |
| Andere financiële kosten | 201 | 309 |
| Niet-recurrente financiële kosten | 53 663 | 507 |
| Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting +/- | 852 | 554 |
| Belastingen op het resultaat +/- | 841 | 554 |
| Belastingen | 841 | 554 |
| Winst (Verlies) van het boekjaar +/- | 11 | |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar +/- | 11 | |

RESULTAATVERWERKING

| | 2016 | 2015 |
|--|---------------|---------------|
| Te bestemmen winst (verlies) +/- | 99 540 | 99 529 |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar +/- | 11 | |
| Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar +/- | 99 529 | 99 529 |
| Over te dragen winst (verlies) +/- | 99 540 | 99 529 |

TOELICHTING 2016

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA IN DUIZENDEN EURO

| | 2016 | 2015 |
|--|---------------|--------|
| Kosten van ontwikkeling | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | | 61 754 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 129 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 882 | |
| Overboeking van een post naar een andere +/- | 11 199 | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 72 200 | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | | 30 790 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | |
| Geboekt | 13 011 | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 881 | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 42 920 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 29 280 | |

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA IN DUIZENDEN EURO

| | 2016 | 2015 |
|--|----------------|---------|
| Terreinen en gebouwen | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | | 937 482 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 365 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 7 099 | |
| Overboeking van een post naar een andere +/- | 42 766 | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 973 514 | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | | 356 406 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | |
| Geboekt | 34 797 | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 6 960 | |
| Overgeboekt van een post naar een andere +/- | - 564 | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 383 679 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 589 835 | |

| | 2016 | 2015 |
|---|----------------|---------|
| Installaties, machines en uitrusting | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | | 288 112 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 1 484 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 5 128 | |
| Overboeking van een post naar een andere +/- | 27 465 | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 311 933 | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | | 149 443 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | |
| Geboekt | 20 700 | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 4 368 | |
| Overgeboekt van een post naar een andere +/- | 570 | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 166 345 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 145 588 | |

| | 2016 | 2015 |
|---|----------------|---------|
| Meubilair en rollend materieel | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | | 759 541 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 723 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 19 705 | |
| Overboeking van een post naar een andere +/- | 130 975 | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 871 534 | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | | 481 427 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | |
| Geboekt | 46 147 | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 19 830 | |
| Overgeboekt van een post naar een andere +/- | 7 082 | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 514 826 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 356 708 | |

| | 2016 | 2015 |
|---|----------------|---------|
| Leasing en soortgelijke rechten | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | | 308 399 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 152 526 | |
| Overboeking van een post naar een andere +/- | - 36 763 | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 424 162 | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | | 88 457 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | |
| Geboekt | 30 326 | |
| Teruggenomen | 200 | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 776 | |
| Overgeboekt van een post naar een andere +/- | - 18 827 | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 98 980 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 325 182 | |

| WAARVAN | 2016 | 2015 |
|--------------------------------|---------|------|
| Terreinen en gebouwen | 215 686 | |
| Meubilair en rollend materieel | 109 496 | |

| | 2016 | 2015 |
|---|--------------|-------|
| Overige materiële vaste activa | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | | 6 322 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8 096 | |
| Overboeking van een post naar een andere +/- | 11 889 | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 10 115 | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | | 3 935 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | |
| Geboekt | 167 | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8 026 | |
| Overgeboekt van een post naar een andere +/- | 11 740 | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 7 816 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 2 299 | |

| | 2016 | 2015 |
|--|----------------|---------|
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | | 357 955 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 171 338 | |
| Overboeking van een post naar een andere +/- | - 187 531 | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 341 762 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 341 762 | |

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA IN DUIZENDEN EURO

| | 2016 | 2015 |
|--|------------|--------|
| VERBODEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | | 25 209 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 24 439 | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 770 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 770 | |

| | 2016 | 2015 |
|---|--------------|------|
| ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | | 215 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | |
| Aanschaffingen | 1 407 | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 1 622 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 1 622 | |

| | 2016 | 2015 |
|---|--------------|------|
| ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGS-VERHOUDING BESTAAT - VORDERINGEN | | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | |
| Toevoegingen | 7 259 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 7 259 | |

| | 2016 | 2015 |
|--|-----------|-----------|
| ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | | 6 |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 6 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 6 | |
| ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | | 65 |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 65 | |

| Deelnemingen en maatschappelijke rechten in andere ondernemingen | aantal aandelen |
|--|-----------------|
| Rechtstreekse deelneming (87,18%) van De Lijn in Optimobil Vlaanderen nv | 1 700 |
| Rechtstreekse deelneming (99,99%) van De Lijn in Lijncom nv | 599 999 |
| Rechtstreekse deelneming (25,00%) in Belgian Mobility Card nv | 50 |
| Rechtstreekse deelneming (32,10%) in Blue-Mobility nv | 114 |
| Rechtstreekse deelneming (24,00%) in Project Brabo 1 nv | 36 000 |
| Rechtstreekse deelneming (26,00%) in Livan Infrastructure nv | 52 |

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

| | 2016 | 2015 |
|---|------|------|
| OVERIGE GELDBELEGGINGEN | | |
| Vastrentende effecten | 3 | 2 |
| Termijnrekeningen bij kredietinstellingen | 632 | 632 |
| Met een resterende looptijd of opzegtermijn van meer dan één jaar | 632 | 632 |

| | 2016 |
|---|--------|
| OVERLOPENDE REKENINGEN | |
| Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt. | |
| Over te dragen kosten: contracten, abonnementen | 3 682 |
| Over te dragen kosten: Minderwaarde Franse Lease | 999 |
| Verkregen opbrengsten: verschil PPS beschikbaarheidsvergoeding | 31 431 |

| | 2016 | 2015 |
|--|--------|-----------|
| STAAT VAN HET KAPITAAL | | |
| Maatschappelijk kapitaal | | |
| Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar | | 53 951 |
| Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar | 53 951 | |
| Samenstelling van het kapitaal: soorten aandelen | | |
| Aandelen zonder nominale waarde | 53 951 | 2 706 052 |
| Aandelen op naam | | 2 706 052 |

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

| | 2016 |
|--|--------|
| UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT | |
| Voorziening milieu | 4 616 |
| Voorziening hangende geschillen | 19 431 |
| Voorziening Lijnwerk | 1 128 |

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

| | 2016 |
|--|----------------|
| UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD | |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | 14 761 |
| Financiële schulden | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 1 761 |
| Kredietinstellingen | 13 000 |
| Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | 14 761 |
| Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar | |
| Financiële schulden | 34 535 |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 3 035 |
| Kredietinstellingen | 31 500 |
| Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar | 34 535 |
| Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar | |
| Financiële schulden | 242 659 |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 242 659 |
| Overige schulden | 818 |
| Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar | 243 477 |

GEWAARBORGDE SCHULDEN

| | 2016 |
|--|----------------|
| Gewaarborgde schulden door Belgische overheidsinstellingen | |
| Financiële schulden | 290 838 |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 246 338 |
| Kredietinstellingen | 44 500 |
| Overige schulden | 818 |
| Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden | 291 656 |

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

| | 2016 |
|---|--------|
| Belastingen (post 450/3 en 178/9 van de passiva) | |
| Niet-vervallen belastingenschulden | 14 698 |
| Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 en 178/9 van de passiva) | |
| Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten | 73 381 |

OVERLOPENDE REKENINGEN

| | 2016 |
|--|--------|
| UITSPLITSING VAN DE POST 492/3 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT | |
| Gesubsidiëerde vaste activa | 7 025 |
| Abonnementen spreiding | 41 745 |
| Te affecteren investeringsprovisie | 30 371 |
| Afschrijvingen / Financieringen | 33 799 |
| Voorverkoop distributeurs | 11 223 |
| Toe te wijzen concessie lijncom | 6 034 |
| Project Livan / Cluster II | 4 380 |
| Over te dragen toelage | 20 040 |

BEDRIJFSRESULTATEN

| | 2016 | 2015 |
|---|------------|------------|
| BEDRIJFSOPBRENGSTEN | | |
| Netto-omzet per bedrijfscategorie | | |
| Openbaar vervoer | 994 429 | 994 697 |
| Netto-omzet per geografische markt | | |
| Vlaanderen | 994 429 | 994 697 |
| BEDRIJFSKOSTEN | | |
| Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister | | |
| Totaal aantal op de afsluitingsdatum | 8 067 | 8 158 |
| Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten | 7 649,8 | 7 623,6 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 11 732 982 | 11 790 718 |
| Personeelskosten | | |
| Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen | 295 344 | 291 839 |
| Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen | 138 862 | 137 781 |
| Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen | 195 | 174 |
| Andere personeelskosten | 24 326 | 21 849 |
| Ouderdoms- en overlevingspensioenen | 19 761 | 24 082 |
| Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen | | |
| Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) +/- | 12 608 | -2 843 |
| Waardeverminderingen | | |
| Op voorraden en bestellingen in uitvoering | | |
| Geboekt | 177 | 169 |
| Op handelsvorderingen | | |
| Geboekt | 130 | 104 |
| Teruggenomen | | 261 |
| Voorzieningen voor risico's en kosten | | |
| Toevoegingen | 20 885 | 28 779 |
| Bestedingen en terugnemingen | 16 369 | 20 169 |
| Andere bedrijfskosten | | |
| Bedrijfsbelastingen en -taksen | 650 | 743 |
| Andere | 209 | 545 |
| Uitzendkrachten en ter beschikking van de ondernemng gestelde personen | | |
| Totaal aantal op de afsluitingsdatum | 221 | 257 |
| Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten | 229,8 | 360,9 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 441 393 | 492 495 |
| Kosten voor de onderneming | 19 297 | 19 627 |

FINANCIËLE RESULTATEN

| | 2016 | 2015 |
|---|---------|--------|
| RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN | | |
| Andere financiële opbrengsten | | |
| Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening | | |
| Kapitaalsubsidies | 105 289 | 89 529 |
| RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN | | |
| Waardeverminderingen op vlottende activa | | |
| Geboekt | 29 | |
| Teruggenomen | | 2 |

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

| | 2016 | 2015 |
|---|---------------|---------------|
| NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN | 85 721 | 18 558 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 85 721 | 202 |
| Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa | 200 | 202 |
| Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa | 108 | |
| Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 85 413 | |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | | 18 356 |
| Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | | 16 365 |
| Andere niet-recurrente financiële opbrengsten | | 1 991 |
| NIET-RECURRENTE KOSTEN | 72 637 | 2 888 |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | 18 974 | 2 381 |
| Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | 16 460 | 2 381 |
| Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa | 38 | |
| Andere niet-recurrente bedrijfskosten | 2 476 | |
| Niet-recurrente financiële kosten | 53 663 | 507 |
| Andere niet-recurrente financiële kosten | 53 663 | 507 |

BELASTINGEN EN TAKSEN

| | 2016 | 2015 |
|---|---------|---------|
| BELASTINGEN OP HET RESULTAAT | | |
| Belastingen op het resultaat van het boekjaar | 841 | |
| Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen | 841 | |
| BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN | | |
| In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde | | |
| Aan de onderneming (aftrekbaar) | 112 901 | 122 489 |
| Door de onderneming | 53 232 | 102 247 |
| Ingehouden bedragen ten laste van derden als | | |
| Bedrijfsvoorheffing | 14 888 | 14 095 |

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

| | 2016 |
|---|---------|
| ZAKELIJKE ZEKERHEDEN | |
| Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming | |
| Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa | 215 686 |
| Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden | |
| Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa | 215 686 |
| GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN | |
| Belangrijke verplichtingen tot aankoop van vaste activa | |
| Hoofdzakelijk investeringen met kapitaalsubsidie | 436 696 |
| NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN | |
| Andere niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd) | |
| Voor diverse dossiers zijn er bankwaarborgen door De Lijn gesteld | 5 438 |
| Voor diverse dossiers werden er waarborgen ontvangen | 112 288 |
| Te vervallen intresten investeringsleningen | 3 403 |

SOCIALE BALANS OP 31 DECEMBER 2016

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

| | 2016 | 2015 |
|---|-------|--------|
| VERBONDEN ONDERNEMINGEN | | |
| Financiële vaste activa | 770 | 25 209 |
| Deelnemingen | 770 | 25 209 |
| Vorderingen | 2 750 | 3 140 |
| Op hoogstens één jaar | 2 750 | 3 140 |
| Schulden | 143 | 1 383 |
| Op hoogstens één jaar | 143 | 1 383 |
| ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT | | |
| Financiële vaste activa | 8 881 | 215 |
| Deelnemingen | 1 622 | 215 |
| Achtergestelde vorderingen | 7 259 | |

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

| | 2016 | 2015 |
|--|------|------|
| BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN | | |
| Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon | | |
| Aan bestuurders en zaakvoerders | 98 | |
| DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN) | | |
| Bezoldiging van de commissaris(sen) | 65 | |

Werknemers ingeschreven in het personeelsregister

| | Voltijds (boekjaar 2016) | Deeltijds (boekjaar 2016) | Totaal (boekjaar 2016) | Totaal (boekjaar 2015) |
|---|-----------------------------|------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Gemiddeld aantal werknemers | 6 401,4 | 1 720,4 | 7 649,8 | 7 623,6 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 9 247 465 | 2 485 517 | 11 732 982 | 11 790 718 |
| Personeelskosten* | 362 145 | 96 582 | 458 728 | 451 643 |
| Bedrag van de voordelen bovenop het loon* | | | 22 905 | 24 214 |

* In duizenden euro

| Op de afsluitingsdatum van het boekjaar | Voltijds | Deeltijds | Totaal in voltijdse equivalenten |
|---|----------|-----------|--|
| Aantal werknemers | 6 417 | 1 650 | 7 627,0 |
| Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst | | | |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd | 6 378 | 1 648 | 7 586,7 |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd | 32 | 1 | 32,5 |
| Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk | 1 | | 1,0 |
| Vervangingsovereenkomst | 6 | 1 | 6,8 |
| Volgens het geslacht en het studieniveau | | | |
| Mannen | 5 444 | 1 156 | 6 299,5 |
| lager onderwijs | 924 | 246 | 1 121,2 |
| secundair onderwijs | 3 414 | 675 | 3 898,3 |
| hoger niet-universitair onderwijs | 983 | 209 | 1 136,4 |
| universitair onderwijs | 123 | 26 | 143,6 |
| Vrouwen | 973 | 494 | 1 327,5 |
| lager onderwijs | 209 | 104 | 273,6 |
| secundair onderwijs | 603 | 296 | 830,5 |
| hoger niet-universitair onderwijs | 133 | 77 | 181,8 |
| universitair onderwijs | 28 | 17 | 41,6 |
| Volgens de beroeps categorie | | | |
| Directiepersoneel | 10 | | 10,0 |
| Bedienden | 1 324 | 417 | 1 632,7 |
| Arbeiders | 5 083 | 1 233 | 5 984,3 |

Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen

| Tijdens het boekjaar | Uitzendkrachten | Ter beschikking van de onderneming gestelde personen |
|--|-----------------|--|
| Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen | 147,0 | 82,8 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 328 041 | 113 352 |
| Kosten voor de onderneming* | 8 529 | 10 768 |

* In duizenden euro

SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSREGELS

Personeelsverloop tijdens het boekjaar

| Ingetreden | Voltijds | Deeltijds | Totaal in voltijdse equivalenten |
|---|----------|-----------|----------------------------------|
| Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister | 517 | 5 | 520,1 |
| Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst | | | |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd | 485 | 5 | 488,1 |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd | 32 | | 32,0 |
| Uitgetreden | Voltijds | Deeltijds | Totaal in voltijdse equivalenten |
| Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam | 410 | 203 | 538,4 |
| Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst | | | |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd | 387 | 202 | 514,8 |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd | 22 | 1 | 22,6 |
| Vervangingsovereenkomst | 1 | | 1,0 |
| Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst | | | |
| Pensioen | 51 | 32 | 72,4 |
| Werkloosheid met bedrijfstoelag | 95 | 91 | 160,9 |
| Afdanking | 104 | 26 | 120,7 |
| Andere redenen | 160 | 54 | 184,4 |

Inlichtingen over de opleiding voor de werknemers tijdens het boekjaar

| Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever | Mannen | Vrouwen |
|---|---------|---------|
| Aantal betrokken werknemers | 5 711 | 1 159 |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | 160 635 | 31 664 |
| Nettokosten voor de onderneming | 7 699 | 1 489 |
| waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding | 7 699 | 1 489 |
| Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever | | |
| Aantal betrokken werknemers | 1 035 | 204 |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | 12 469 | 1 984 |
| Nettokosten voor de onderneming | 525 | 84 |

IMMATERIELE - EN MATERIELE VASTE ACTIVA

De immateriële en materiële vaste activa worden op het actief van de balans geboekt voor hun aanschaffingswaarde (aanschaffingswaarde of vervaardigingsprijs). Er zijn geen herwaarderingen toegepast. De afschrijvingen worden gedaan op basis van de lineaire methode, tegen de jaarlijkse percentages die hiernaast worden vermeld.

Op de vaste activa in aanbouw worden geen afschrijvingen verricht. De afschrijvingspercentages werden vastgelegd door de raad van bestuur in zitting van 19 november 1991. Voor de vaste activa die via een overeenkomst gedeeltelijk door derden worden gefinancierd, kan in de overeenkomst een levensduur worden bepaald die afwijkt van de algemene regel.

| | Levensduur | Voet |
|---|---|--------|
| Onderzoek en ontwikkeling | 5 jaar | 20% |
| Gebouwen | 40 jaar | 2,5% |
| Verbouwingswerken gebouwen en vernieuwingswerken | 20 jaar | 5% |
| Sporen | 25 jaar | 4% |
| Bovenleiding | 20 jaar | 5% |
| Tractiestations | 20 jaar | 5% |
| Zware uitrustingsgoederen (en installaties) | 20 jaar | 5% |
| Machines | 10 jaar | 10% |
| Spoorrijtuigen | 30 jaar | 3,3% |
| Autobussen | 14 jaar | 7,14% |
| Trolleybussen | 25 jaar | 4% |
| Wegvoertuigen | 10 jaar | 10% |
| Personenwagens | 5 jaar | 20% |
| Meubilair | 10 jaar | 10% |
| Midibussen | 10 jaar | 10% |
| Informaticamateriaal: hardware en software | 3 jaar | 33,33% |
| Vernieuwing activa en aankoop tweedehandsgoederen | op de overblijvende levensduur | |
| Rollend materieel in leasing | Afschrijving over de resterende levensduur volgens oorspronkelijk afschrijvingsplan. | |
| Prototypes | Afschrijving over de normale levensduur, deze die opgenomen zijn in dossiers voor (gedeeltelijke) externe financiering volgens de contractbepalingen. | |

VORDERINGEN OP MEER DAN 1 JAAR, VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE 1 JAAR EN BORGTUCHTEN IN CONTANTEN

De vorderingen en borgtochten in contanten worden geboekt voor hun nominale waarde. Waardeverminderingen worden geboekt in geval van oninbaarheid.

Er werd ten laste van voorgaande jaren een waardevermindering geboekt van het resterende saldo van de compensatievergoeding van 1985 (ten bedrage van 0,64 miljoen EUR onder de handelsvorderingen) alsook voor het saldo op de staatstoelage van 1985 (ten bedrage van 3,86 miljoen EUR onder de vlottende activa).

VOORRADEN EN BESTELLINGEN IN UITVOERING

De voorraden en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, bepaald door toepassing van de methode van gewogen gemiddelde aanschaffingsprijzen. Binnen de voorraadsoftware werd een module ontwikkeld om de waardevermindering te bepalen, op basis van ouderdom voertuigen (belangrijke wisselstukken) of op basis van voorraadrotatie.

De goederen in bewerking en de bestellingen in uitvoering worden geboekt tegen vervaardigingsprijs, die zowel directe als indirecte kosten omvat.

GELDBELEGGINGEN EN LIQUIDE MIDDELEN

De vastrentende effecten worden in de balans opgenomen voor hun aanschaffingswaarde.

OVERLOPENDE REKENINGEN

De overlopende rekeningen omvatten...

Op het actief

- ...de kosten die betrekking hebben op de volgende boekjaren, evenals de opbrengsten met betrekking tot het boekjaar die zullen ontvangen worden in de loop van het volgende boekjaar. Om het aandeel van ieder boekjaar te berekenen, wordt een evenredigheidsregel toegepast, die wat betreft de vooruitbetaalde huur op de sale-and-rent-back transacties nagenoeg gelijk loopt met de initiële afschrijvingstermijn.

Op het passief

- ...de kosten met betrekking tot het boekjaar, maar te betalen tijdens het volgende boekjaar evenals de opbrengsten, verworven in de loop van het boekjaar of vorige boekjaren, maar toe te rekenen aan volgende boekjaren. Om het aandeel van ieder boekjaar te berekenen, wordt een evenredigheidsregel toegepast die aansluit met de betreffende afschrijvingstermijnen en/of de duurtijd van de betrokken contracten.
- Krachtens de beslissing van de Vlaamse Regering kan de VVM De Lijn de meerontvangsten van het afgelopen boekjaar affecteren aan investeringen. In 2016 gebeurde geen bijboeking op de balans van De Lijn: bij begrotingsopmaak, -aanpassing en -herziening werd geopteerd om de meerontvangsten 2016, in totaal 14 miljoen EUR, toe te voegen aan de kapitaalsubsidies in plaats van deze op de balans van De Lijn te plaatsen. Het saldo van de in eerdere boekjaren geaffecteerde meerontvangsten bedraagt eind 2016 30,4 miljoen EUR.

De historische dotatie van 2 miljoen EUR inzake subsidies voor leerlingevervoer werd in 2016 afgeboekt omdat de voorziene investeringen (verbeteringen van de voertuigen) en de lopende kost van deze investeringen in de nieuwe voertuigen opgenomen zijn in de exploitatiekosten.

Vaste activa gefinancierd via leningen, aflossingen versus afschrijvingen

Een gedeelte van de investeringen van De Lijn werden in het verleden gefinancierd door bankleningen. De financiering, die De Lijn jaarlijks ontvangt, deel van de exploitatietoelage, is gelijk aan de aflossingen van de leningen (ESR uitgave). Deze aflossingen van de leningen stemmen echter niet overeen met de afschrijvingen, die bedrijfseconomisch in resultaat worden genomen.

De laatste aflossing van de leningen is voorzien in 2021, de afschrijvingen lopen tot 2050. ESR-matig wordt de volledige toelage als ontvangst opgenomen t.o.v. de aflossingen van de leningen als uitgave. Bedrijfseconomisch wordt het bedrag aan toelage op een overlopende rekening geboekt. Op het einde van het boekjaar 2016 bedraagt dit 33,8 miljoen EUR.

Het resultaat m.b.t. het rollend materieel opgenomen in sale en lease back verrichtingen

In toepassing van de betreffende boekhoudwetgeving en ingevolge ingewonnen advies, wordt:

- het resultaat op deze verrichtingen gespreid over de looptijd van de leasing;
- niettegenstaande CBN advies 163 aan de leasingsschulden, gezien de door De Lijn gedane vooruitbetalingen en in het licht van de door de raad van bestuur vastgestelde onderlinge samenhang der contracten, geen uitdrukking gegeven. Voor de in 2000 t.e.m. 2006 afgesloten verrichtingen bedraagt deze leasingsschuld 124,2 miljoen EUR per 31.12.2016 (160,6 miljoen EUR in 2015);
- door de classificatie van de geleasde activa, uitdrukking gegeven aan de gebruiksrechten in hoofde van de VVM. Voor de vaste activa in leasing waarvoor de afschrijvingstermijn langer is dan de aflossingstermijn, bevestigen wij onze intentie over te gaan tot het lichten van de optie, c.q. tot het nemen van alle maatregelen om te verzekeren dat De Lijn de beschikking blijft behouden over de activa tot het einde van de afschrijvingstermijn.

De raad van bestuur is van oordeel dat met gebeurlijke risico's, verbonden aan dergelijke verrichtingen, in het specifiek contractueel kader werd rekening gehouden, zoals bv. een wijziging aan de voor de verrichtingen relevante fiscale wetgeving en, alhoewel de gedane vooruitbetalingen aan in het kader van de verrichtingen gecreëerde entiteiten (PUA), de verplichting in hoofde van VVM tot betaling van de leaseterms.

VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN

Bij de afsluiting van ieder boekjaar wordt overgegaan tot een onderzoek van alle gekende risico's en latente verplichtingen, teneinde toevoegingen, terugnemingen of annulaties te doen aan de staat van de voorzieningen.

De Lijn is eigen verzekeraar voor schadegevallen voortvloeiend uit schade aan derden tot 500 K EUR. Voor deze schadegevallen wordt het risico telkens ingeschat en dit steeds op een meer accurate wijze. De voorziening bedraagt 21,0 miljoen EUR (21,6 miljoen EUR in 2015).

Vanaf 2006 wordt er een voorziening aangelegd voor alle toekomstige saneringskosten. De milieurisico's hebben voornamelijk betrekking op vervuilde sites. De toekomstige saneringskosten worden begroot op basis van een inventaris.

Per 31 december 2016 is 4,6 miljoen EUR (4,8 miljoen EUR in 2015) voorzien voor milieurisico's. Genoemde voorziening wordt jaarlijks geactualiseerd in functie van voormelde inventaris en van de begroting van de saneringskosten.

Voor haar activiteiten gebruikt De Lijn vaste activa die intensief en met een vooropgestelde levensduur worden gebruikt. Ten einde de vooropgestelde levensduur te bereiken zijn periodiek grote herstellingen en groot onderhoud nodig. Om de kost van groot onderhoud en grote herstellingen te spreiden over een levensduur van de activa werd hiervoor een voorziening aangelegd van 25,8 miljoen EUR (27,4 miljoen EUR in 2015).

De opbouw van deze provisie wordt getoetst aan externe studies rond spoorinfrastructuur en interne evaluaties gekoppeld aan onderhoudsinstructies van de constructeurs.

SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR EN SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR

De schulden worden geboekt voor hun nominale waarde.

VOORZIENING OVERUREN EN VERLOFDAGEN

De voorziening voor overgedragen overuren en vakantiedagen werd gealigneerd op de instructies van de Vlaamse Overheid binnen het Rekendecreet. In 2016 werd een provisie aangelegd voor de overuren en bijkomend 0,1% van de loonmassa (bruto lonen en wedden) voor vakantiedagen. De provisie bedraagt 1,9 miljoen EUR. Hierdoor werd er een terugname geboekt van de historisch opgebouwde provisie van 12,3 miljoen EUR.

KAPITAALSUBSIDIES

De vrijval van de kapitaalsubsidies ten gunste van de resultatenrekening gebeurt naar evenredigheid van de afschrijvingen van de vaste activa waarop de subsidies betrekking hebben.

In totaal zijn er nog voor 192,6 miljoen EUR toegekende vastleggingen, doch nog te vorderen. In strijd met advies 125/1CBN wordt geen volledige uitdrukking gegeven aan deze vordering.

PPS-PROJECTEN

Boekhoudkundig referentiekader

De boekhoudkundige verwerking van PPS projecten werden geanalyseerd in functie van de door De Lijn toe te passen referentiekaders.

Naar verluid zijn volgende PPS-constructies door Eurostat geherkwalificeerd:

- stelplaats Tongeren
- Brabo I
- Brabo II (nog niet in exploitatie)
- Brugge-Overijse-Zomergem (BOVZo)

Conform het ontwerp advies van de CBN Vlaanderen:

- moeten deze contracten bedrijfseconomisch als onbalance lease gekwalificeerd worden;
- worden er geen correcties doorgevoerd in de ESR-rapportering;
- is CBN 2015/4 richtinggevend voor de bedrijfseconomische verwerking

Deze PPS-contracten, die in exploitatie zijn, werden in 2016 op de balans opgenomen met historische herberekening van afschrijvingen en renten. De in goederen en diensten geboekte leasecomponent kosten werden eveneens teruggedraaid. Deze bedragen werden éénmalig in de rubrieken 66 en 76 geboekt. De reële kosten van 2016 staan evenwel in de rubrieken 63 en 65.

Het verschil van het effect van de verhoogde kosten, afschrijvingen en renten, t.o.v. de beschikbaarheidsvergoedingen wordt op een overlopende rekening gezet welke terug zal afnemen op het moment dat de vooropgestelde beschikbaarheidsvergoedingen de som van afschrijving en renten zal overschrijden. (de overlopende rekening bedraagt met het historisch deel inbegrepen 31,4 miljoen EUR op einde 2016).

De PPS projecten worden afgeschreven voor de periode van de de contracttermijn en de daaropvolgende huuroptie, indien er geen huuroptie is voorzien in het contract bedraagt de afschrijvingstermijn de

contracttermijn. Dit is consistent met de richtlijnen van advies 2016/1 van de commissie van boekhoudkundige normen inzake de opbouw van de aflossingstabel.

Vorig boekjaar werden deze bedragen gesimuleerd voorgesteld in de toelichting van de jaarrekening. Hieronder een overzicht van de investeringswaarden per project en de verwerking van kosten en opbrengsten in boekjaar 2016.

| PPS op balans | Investeringswaarde |
|---|-----------------------|
| Tongeren | 6 600 000,00 |
| Cluster 1 – Brugge | 22 785 111,00 |
| Cluster 1 – Zomergem | 3 867 542,68 |
| Cluster 1 – Overijse | 6 897 009,18 |
| Brabo 1 – Deurne-Wijnegem + stelplaats Deurne | 59 728 893,35 |
| Brabo 1 – Mortsel-Boechout | 23 838 810,66 |
| Livan | 87 789 264,77 |
| Cluster 2 – Sint Niklaas | 9 584 553,04 |
| Cluster 2 – Leuven | 19 224 259,88 |
| Totaal | 240 315 444,56 |

| Overzicht geboekte kosten en opbrengsten | in Keur |
|--|----------|
| afschrijvingen 2016 | 7 750 |
| afschrijvingen vóór 2016 | 16 880 |
| rente 2016 | 20 129 |
| rente vóór 2016 | 57 781 |
| toekomstige toelage 2016 | - 8 328 |
| toekomstige toelage vóór 2016 | - 23 103 |
| beschikbaarheidsvergoeding 2016 | - 19 551 |
| beschikbaarheidsvergoeding vóór 2016 | - 51 558 |

Livan 1 en Cluster 2

Voor de projecten Livan en Cluster 2 werden respectievelijk 4 miljoen en 1,1 miljoen aan entree-vergoedingen ontvangen. De interne gemaakte kosten voor deze projecten worden geneutraliseerd door opname van dit deel in andere bedrijfsopbrengsten. Vanaf het jaar van in exploitatie nemen, wordt het resterend deel gespreid in opbrengsten genomen over de looptijd van het project.

OVERGEDRAGEN WINST/VERLIES

Naar aanleiding van de inbreng bij de oprichting van De Lijn werd een overgedragen verlies tot uitdrukking gebracht van 20,03 miljoen EUR. De historische resultaten sindsdien verantwoordt de toepassing van de waarderingsregels in de optiek van continuïteit.

Het verlies van 19 miljoen EUR van het boekjaar 2011 gaf geen aanleiding tot toepassing van art. 633 van de vennootschapswetgeving, dit door het saldo van de rubriek 15 - kapitaalsubsidies, die mee tot het eigen vermogen behoort.

In 2012 werd het eigen vermogen in deze rubriek aangevuld met 138,6 miljoen EUR, een gevolg van de toepassing en het inwerkingtreden van het Rekendecreet. Dit bedrag werd rechtstreeks op de klasse 14 geboekt en loopt niet over verlies en winst.

Derhalve staat de rubriek "overgedragen winst/verlies" in saldo met een overgedragen winst.

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

De afrekeningen met de exploitanten gebeuren in functie van gegevens die met een zekere mate van vertraging beschikbaar zijn. Dit impliceert dat op jaareinde de afgrenzing van deze afrekeningen mede gebaseerd is op inschattingen en tot uiting komen in te ontvangen facturen en creditnota's.

GESCHILLEN

De Lijn is betrokken bij een aantal geschillen. Hiervoor wordt telkens het risico ingeschat en indien nodig een voorziening aangelegd. Deze bedraagt 10,6 miljoen EUR in 2016 (12,9 miljoen EUR in 2015).

PENSIOENEN

De pensioenen van de VVM en haar rechtsvoorgangers worden gefinancierd via het repartitiestelsel, via het pensioenfonds dat sinds 1992 voorziet in een aanvullende pensioentolage voor de personeelsleden in actieve dienst en via een groepsverzekering. De pensioenverplichtingen en verplichting inzake invaliditeitsrente voor personeelsleden die op 31.12.1991 in dienst waren, worden, voor het deel niet gefinancierd door het pensioenfonds, rechtstreeks vanuit de dotatie van het Vlaams Gewest betaald. Deze verplichting wordt niet voorzien in de jaarrekening per 31 december 2016. Per 31.12.2016 bedraagt het geactualiseerde bedrag van de desbetreffende verplichting 99,2 miljoen EUR (per 1 januari 2017) berekend aan een intrestvoet van 4,5% naar analogie van het pensioenfonds. Op vraag van FSMA werd er vanaf 1 juli 2015 een afzonderlijk vermogen binnen het fonds gecreëerd voor het verschil tussen enerzijds de verplichtingen voortvloeiend uit

het oude plan (in voege vóór 1992) en het nieuwe plan in voege vanaf 1992 - de zogenaamde deltageregeling, enkel de verplichtingen die opgebouwd zijn met de diensttijd vanaf 2007. Per 31 december 2016 is de geraamde situatie van de deltageregeling als volgt: korte termijnverplichtingen voor 1,6 miljoen EUR (geschatte waarde), lange termijnverplichtingen voor 2,6 miljoen EUR (geschatte waarde) en een belegd vermogen van 3 miljoen EUR. Bijgevolg bestaat er een overschot ten opzichte van de korte termijn verplichtingen en een overschot ten opzichte van de lange termijn verplichtingen.

BIJKOMENDE INFO

Vorige boekjaren werd er bij de bepaling van de provisie enkel rekening gehouden met de bestaande SWT-ers en de personeelsleden die reeds een aanvraag hebben ingediend voor SWT. Gezien de verlenging van de cao voor 2 jaar wordt er vanaf 2016 ook provisie voorzien voor de groep van de potentiële SWT-ers die hun aanvraag nog niet hebben ingediend. Daardoor steeg de provisie voor SWT tot 45,2 miljoen EUR (29,3 miljoen EUR in 2015). Voor de opstart van De Lijn genoten de werknemers van de drie ex-vervoermaatschappijen (MIVA, MIVG en NMVB) aanvullende toelagen bij het pensioen bij overlijden, ziekte en invaliditeit. De Lijn vond het noodzakelijk het risicoplan aan te passen aan de nieuwe noden van onze samenleving door de oprichting van IBP Pensioenfonds De Lijn OFP, met het doel volgende voordelen te verstrekken vanaf 01/01/1992.

1. Het aanvullend rustpensioen.
2. Aanvullende toelagen ten gunste van de weduwe of weduwnaar en van de wezen.
3. De aanvullende uitkeringen bij ziekte en invaliditeit.

Voor de personeelsleden, in dienst op 31.12.1991 met een arbeidsovereenkomst van onbepaalde duur, wordt bij pensionering en invaliditeit nagegaan of de voordelen uit het vorige statuut niet hoger liggen dan de nieuwe waarborgen. Zij zullen steeds over het hoogste bedrag kunnen beschikken.

Indien bij pensionering de pensioentolage, in toepassing van één van de vorige statuten weerhouden wordt, zullen op de pensioendatum de persoonlijke bijdragen integraal terugbetaald worden, verhoogd met de gecumuleerde, bij KB vastgestelde, intrest.

Het nieuwe pakket aan voordelen wordt gefinancierd door bijdragen van De Lijn en van de personeelsleden zelf. De financiering betekent voor de maatschappij een zeer belangrijke supplementaire uitgave, daar zij enerzijds haar verplichtingen tegenover haar gepensioneerde personeelsleden verder moet nakomen, wat wil zeggen dat de bestaande pensioenlast blijft, en ze anderzijds reeds een reservering moet doen voor de aanvullende pensioenen van de personeelsleden in activiteit, d.w.z. dat zij nu reeds gelden ter beschikking moet stellen om de toekomstige aanvullende pensioenen veilig te stellen.

Hiervoor werden door De Lijn voor de dienstjaren vanaf 1992 tot 2015 een bedrag van 169,4 miljoen EUR voorzien in de exploitatierekening. In 2016 bedroeg deze patronale bijdrage 6,2 miljoen EUR.

Per 31 december 2016 is de geraamde situatie van het pensioenfonds als volgt: korte termijnverplichtingen voor 150,2 miljoen EUR (geschatte waarde), lange termijnverplichtingen voor 205,2 miljoen EUR (geschatte waarde) en een belegd vermogen van 227,4 miljoen EUR.

Bijgevolg bestaat er een overschot ten opzichte van de korte termijn verplichtingen en een overschot ten opzichte van de lange termijn verplichtingen. De raad van bestuur is van mening dat voor de gehanteerde actualisatievoet van 4,5% een analyse wenselijk is naar een verlaging van deze verdisconteringsvoet naar 4%.

Het tekort van 17,1 miljoen EUR per 31 december 2011 heeft aanleiding gegeven tot een herstelplan dat goedgekeurd werd door de FSMA in 2012. Ten gevolge van dit herstelplan moeten bijkomende dotaties gestort worden indien de vooropgezette dekkingsgraad niet gerespecteerd wordt zodat het tekort over 7 jaar (periode 2012-2018) ingehaald zal zijn. Per 31 december 2016 is er geen tekort, maar voor de periode tot eind 2018 zal er een controle uitgeoefend dienen te worden.

Daar het totale pakket aan voordelen gevoelig verbeterd werd, dienen de personeelsleden een kleine financiële inspanning te leveren. De persoonlijke bijdrage is vastgesteld op 0,5% van het pensioensalaris en wordt vanaf 1 januari 1992 van de bezoldigingen afgehouden, dit voor de personeelsleden die op 31.12.1991 in dienst waren met een arbeidsovereenkomst van onbepaalde duur. Vanaf 1 januari 1993 gebeurt de afhouding maandelijks. Voor de personeelsleden die na deze datum werden aangeworven met een arbeidsovereenkomst van onbepaalde duur, is de bijdrage als volgt samengesteld: 0,5% van het gedeelte van het pensioensalaris onder het plafond en 3% van het gedeelte boven het plafond.

COMMENTAAR OP DE JAARREKENING

Materiële vaste activa (in miljoen euro)

Op 31 december 2016 steeg de nettowaarde van de materiële vaste activa met **183,2 miljoen EUR** ten opzichte van 31 december 2015.

Het verschil verklaart zich als volgt:

| | |
|---|--------------|
| aanschaffingen met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 318,2 |
| overdrachten en buitengebruikstellingen | - 3,1 |
| afschrijvingen geboekt via de resultatenrekening | - 132,1 |
| teruggenomen | 0,2 |
| | 183,2 |

Overige vorderingen op ten hoogste 1 jaar **464,8**

Deze rubriek steeg in 2016 met **49,0 miljoen EUR**. Voornaamste elementen van deze rubriek:

| | |
|---|-------|
| het nog door het Vlaamse Gewest verschuldigde saldo voor exploitatiebijdragen | 273,9 |
| nog te ontvangen kapitaalsubsidies | 171,0 |
| saldo van de rekening courant BTW | 15,5 |

Kapitaalsubsidies **1 454,8**

| | |
|---|---------|
| totaal aan kapitaalsubsidies per einde 2016 | 2 235,0 |
| in resultaat opgenomen d.m.v. afschrijvingen of rechtstreeks verbruik | 780,2 |

De kapitaalsubsidies worden vanaf 2011 geboekt op basis van de dotatiebesluiten.

Toewijzing aan de privésector

Van het totaal aan gerealiseerde investeringen en kosten met betrekking tot verbruiken en goederen en diensten worden volgende bedragen gerealiseerd door de privésector:

| | |
|----------------------|-------|
| investeringen | 174,3 |
| verbruiken | 67,5 |
| goederen en diensten | 457,2 |

RESULTATEN

De VVM heeft het boekjaar 2016 met een lichte winst afgesloten (11 Keur). De tussenkomst van het Vlaams Gewest in de omzet bedroeg 808,6 miljoen EUR, een daling van 16,9 miljoen EUR.

Art 96 &1 – 1° Wetboek van Vennootschappen - Risico's en onzekerheden

De Lijn is tot eind 2020 aangesteld als interne operator voor het kernnet en het aanvullend net. De markt van het openbaar vervoer wordt dus voorlopig niet geliberaliseerd en De Lijn blijft de volgende jaren dé vervoermaatschappij van de Vlaamse Overheid. Zolang de regelgeving rond basismobiliteit ongewijzigd blijft, blijft De Lijn ook haar activiteiten uitoefenen voor het vervoer op maat, namelijk het vraagafhankelijk vervoer en het leerlingenvervoer voor leerlingen van het buitengewoon onderwijs.

Uiteraard is het onze ambitie om ook na 2020 interne operator te blijven voor het kern- en aanvullend net. Daarom zet De Lijn de komende jaren volop in op het verbeteren van de klantentevredenheid, kostenefficiëntie, stiptheid en productiviteit om zo de beste van de markt te blijven.

Art 96 &1 – 3° Wetboek van Vennootschappen - Inlichtingen over omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden

Voor een optimale combimobiliteit moeten de verschillende vervoernetten elkaar aanvullen en dus perfect op elkaar inspelen. De carpoolparking en de park-and-ride, de deelfiets aan de bushalte: het is cruciaal dat alle mobiliteitspartners samen voor een slimme en vlotte overstap zorgen, én voor tevreden reizigers.

Dit kadert in de conceptnota basisbereikbaarheid van de Vlaamse Regering. Om de mobiliteit van morgen te realiseren zet de Vlaamse Overheid een geïntegreerd vervoersysteem op in 4 lagen:

1. Het treinnet als ruggengraat van het openbaar vervoer.
2. Het kernnet bestaat uit lijnen die aansluiten op het treinnet: ze verbinden stadskernen met elkaar en bedienen centrale attractiepolen.
3. Het aanvullend net omvat lijnen die zorgen voor de aanvoer naar het kernnet en die het anderzijds ook ontsluiten. Ook functionele ritten zoals woon-schoolverkeer vallen hieronder.
4. Het vervoer op maat zijn lokale vervoeroplossingen zoals leerlingenvervoer in het bijzonder onderwijs, aangepast vervoer voor rolstoelgebruikers, buurtbussen, collectieve taxi's, bedienen van bedrijvenzones, ...

Dit nieuw gelaagd vervoermodel brengt ook een nieuwe overlegstructuur met zich mee. Dat is de vervoerregioraad waarbij verschillende partners samen rond de tafel zitten: het departement Mobiliteit en Openbare Werken, het Agentschap Wegen en Verkeer, De Lijn, de Mobiliteitscentrale Aangepast Vervoer en de lokale besturen. De raad is verantwoordelijk voor het opstellen van een strategisch vervoerplan voor de regio.

Dit nieuwe concept wordt alvast getest in 3 proef-regio's: rond Aalst en Mechelen en in de meer landelijke Westhoek. De proefperiode loopt tot maart 2018.

Art 96 &1 – 6° Wetboek van Vennootschappen - Overgedragen winst/verlies

Naar aanleiding van de inbreng bij de oprichting van De Lijn werd een overgedragen verlies tot uitdrukking gebracht van 20,03 miljoen EUR. De historische resultaten sindsdien verantwoorden de toepassing van de waarderingsregels in de optiek van continuïteit.

Het verlies van 19,0 miljoen EUR van het boekjaar 2011 gaf geen aanleiding tot toepassing van art. 633 van de vennootschapswetgeving dit door het saldo van de rubriek 15 – kapitaalsubsidies, die mee tot het eigen vermogen behoort.

In 2012 werd het eigen vermogen in deze rubriek aangevuld met 138,6 miljoen EUR, een gevolg van de toepassing en het inwerkingtreden van het Rekendecreet. Dit bedrag werd rechtstreeks op de klasse 14 geboekt en loopt niet over verlies en winst.

Derhalve staat de rubriek "overgedragen winst/verlies" in saldo met een overgedragen winst.

Art 96 &1 – 8° Wetboek van Vennootschappen - Financiële instrumenten

In 2016 heeft De Lijn geen nieuwe specifieke financiële instrumenten opgezet.

De eerste projecten in kader van PPS dossiers werden in gebruik genomen in 2011, het betreft de realisatie van 4 nieuwe stelplaatsen. (Tongeren, Brugge, Zomergem en Overijse).

In 2012 kwam daar het project Brabo 1 bij (tramverlenging naar Wijnegem en Boechout en de tramstelplaats in Deurne). In 2015 werden het project Livan 1 in exploitatie genomen.

Door nieuwe beslissingen rond de ESR neutraliteit werd De Lijn opgelegd om in 2016 ook de reeds bestaande PPS projecten op balans te nemen. Dit betreft de projecten Brabo1, stelplaats Tongeren en BOvZo (stelplaatsen Brugge, Overijse en Zomergem). Deze worden eveneens onder leasing geboekt (actief) en lange termijnschuld (passief) en volgen zoals de andere projecten het ritme van jaarlijkse afschrijvingen en boeking van de financiële kosten (renten).

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

In het Belgisch staatsblad van 4 februari 1994 werd volgend bericht gepubliceerd.

Verwerving van aandelen op naam van de Vlaamse Vervoermaatschappij door bepaalde houders van aandelen aan toonder van de Nationale Maatschappij van Buurtspoorwegen. Houders van aandelen aan toonder van de lijnen van de Nationale Maatschappij van Buurtspoorwegen, zoals vermeld in bijlage 2 bij het Koninklijk Besluit van 31 december 1991, worden verzocht zich vanaf 7 maart 1994 aan te bieden op de maatschappelijke zetel van de Vlaamse Vervoermaatschappij, Motstraat 20 in 2800 Mechelen, om aandelen van de Vlaamse Vervoermaatschappij te verwerven, overeenkomstig de bepalingen en van het hoger vermeld Koninklijk Besluit en van het Decreet van 31 juli 1990 tot oprichting van de Vlaamse Vervoermaatschappij, tegen inschrijving in het aandelenregister.

De aandeelhouders moeten volgende documenten voorleggen:

1. de betreffende aandelen van de Nationale Maatschappij van Buurtspoorwegen
2. identiteitskaart

Artikel 6f2 van het Decreet van 31 juli 1990 tot oprichting van de Vlaamse Vervoermaatschappij bepaalt dat de activa en passiva van de Maatschappij voor het Intercommunaal Vervoer in Antwerpen, van de Maatschappij voor het Intercommunaal Vervoer in Gent en van het Vlaamse gedeelte van de Nationale Maatschappij van Buurtspoorwegen, worden ingebracht in de Vlaamse Vervoermaatschappij tegen verwerving van aandelen.

Aan de aandeelhouders van de Nationale Maatschappij van Buurtspoorwegen worden aandelen toegekend in de Vlaamse Vervoermaatschappij overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 31 december 1991 houdende de verdeling van de Nationale Maatschappij van Buurtspoorwegen aan het Vlaams Gewest en aan het Waals Gewest na afsluiting van de ontbinding. Overeenkomstig artikel 8, tweede lid van het decreet van 31 juli 1990 tot oprichting van de Vlaamse Vervoermaatschappij, zoals gewijzigd in artikel 67 van het Decreet van 18 december 1992 houdende bepalingen tot begeleiding van de begroting 1993, zijn alle aandelen van de Vlaamse Vervoermaatschappij op naam. Ondertussen werd een aantal aandelen aan toonder van de NMVB aangeboden.

KAPITAALVERHOOGING

Het kapitaal van De Lijn werd krachtens beslissing van de Vlaamse Regering de dato 14 november 2007 verhoogd met 24,44 miljoen EUR. Deze kapitaalverhoging gaf aanleiding tot de uitgifte van 977 600 aandelen. Deze beslissing werd ter kennis gebracht van de aandeelhouders op de Bijzondere Algemene Vergadering van 12 november 2007. Op deze Algemene Vergadering werd tevens meegedeeld 'dat alle andere aandeelhouders van de beslissing tot kapitaalverhoging schriftelijk op de hoogte zullen gebracht worden, waarna zij eveneens de kans zullen krijgen om middels uitoefening van hun voorkeurrecht te participeren in de kapitaalverhoging van De Lijn'. Er werd ingetekend voor 6 961 nieuwe aandelen.

KAPITALEN

Op balansdatum hadden het Vlaams Gewest, de provincies, de gemeenten en de particulieren volgende inschrijvingen op:

| KAPITALEN IN DUIZENDEN EURO | |
|-----------------------------|---------------|
| Vlaams Gewest | 41 606 |
| Provincies | 4 523 |
| Gemeenten | 7 729 |
| Particulieren | 93 |
| TOTAAL | 53 951 |

AANDELEN

Op balansdatum zijn het Vlaams Gewest, de provincies, de gemeenten en de particulieren houder van volgend aantal aandelen:

| AANDEELHOUDERS | AANTALLEN | QUOTA'S |
|----------------|------------------|---------------|
| Vlaams Gewest | 2 206 731 | 81,55 |
| Provincies | 183 057 | 6,76 |
| Gemeenten | 312 499 | 11,55 |
| Particulieren | 3 765 | 0,14 |
| TOTAAL | 2 706 052 | 100,00 |

SAMENSTELLING BESTUUR

RAAD VAN BESTUUR

| | |
|------------------------|--|
| Voorzitter | Marc Descheemaecker |
| Ondervoorzitter | Johan Sauwens |
| Bestuurders | Carine Bergers Frieda Brepoels <i>(tot 14 dec. 2016)</i> Jan Cools Paul Cordy <i>(tot 30 sept. 2016)</i> Irina De Knop Bruno De Saegher <i>(vanaf 1 nov. 2016)</i> Frieda Gijbels <i>(vanaf 15 dec. 2016)</i> Luc Martens Karel Stessens Birre Timmermans Johan Vervoort |

Commissarissen van de Vlaamse Regering

Tom Van Laere
Dries Verhaeghe

Waarnemers van een representatieve vakorganisatie

Rita Coeck
Jan Coolbrandt

AUDITCOMITÉ

| | |
|------------------------|---------------------|
| Voorzitter | Johan Sauwens |
| Ondervoorzitter | Marc Descheemaecker |
| Lid | Irina De Knop |

REMUNERATIE- EN BENOEMINGSCOMITÉ

| | |
|-------------------|------------------------------|
| Voorzitter | Marc Descheemaecker |
| Leden | Irina De Knop Luc Martens |

ALGEMENE DIRECTIE

Roger Kesteloot
Directeur-generaal

Dirk Busschaert
Directeur Oost-Vlaanderen

Suzy Costers
Directeur West-Vlaanderen

Peter Vanwalleghem
Directeur Antwerpen

Heidi Roubben
Directeur Limburg

Johan Van Looy
Directeur Vlaams-Brabant

CENTRALE DIENSTEN

Tamara De Bruecker *(tot 28 februari 2016)*
Directeur Marketing & Verkoop

Guy Weyns *(vanaf 1 september 2016)*
Directeur Marketing & Verkoop

Lode De Kesel
Directeur Techniek

Sonia Frey
Directeur Personeelsbeleid

Werner Jacobs
Directeur Financieel Beleid & ICT

BEDRIJFSREVISOREN

Mazars
Bedrijfsrevisoren vertegenwoordigd door Lieven Acke

RSM InterAudit
Bedrijfsrevisoren vertegenwoordigd door Gert Van Leemput

UITVOERING DEUGDELIJK BESTUUR

Aanstelling van onafhankelijke bestuurders

In uitvoering van artikel 4 van het decreet deugdelijk bestuur besliste de raad van bestuur op 14 december 2016 de procedure op te starten voor de aanstelling van vier onafhankelijke bestuurders. Het decreet bepaalt immers dat minstens één derde van de bestuurders onafhankelijk moet zijn, en dus niet op één of andere manier verbonden mag zijn met de deelgenoten van het bedrijf.

De aanstelling van onafhankelijke bestuurders is voorzien tegen uiterlijk eind juli 2017 en impliceert

- het eervol ontslag van vier zittende bestuurders;
- en de aanpassing van artikel 15 van het oprichtingsdecreet van De Lijn dat de samenstelling van de raad van bestuur definieert.

Vergoeding van de raad van bestuur

In uitvoering van artikel 25 van het decreet deugdelijk bestuur van 22 november 2013, rapporteert de raad van bestuur over de in 2016 aan zijn leden betaalde vaste vergoedingen, zitpenningen en verplaatsingskosten.

De toegepaste regels en bedragen zijn volledig in overeenstemming met het Besluit van de Vlaamse Regering van 9 maart 2007 tot regeling van de vergoedingen van de bestuurders van de publiekrechtelijk vormgegeven extern verzelfstandigde agentschappen van de Vlaamse overheid, en van de regeringsafgevaardigden die toezicht uitoefenen bij deze agentschappen.

Onderstaande bedragen zijn van toepassing voor de bestuurders en regeringsafgevaardigden. De betaling gebeurt per trimester en alle vermelde bedragen zijn bruto.

De leden ontvangen een vaste vergoeding van 2 500 EUR op jaarbasis en een zitpenning van 250 EUR per bijgewoone vergadering (basis 2007). Na indexering zijn deze bedragen in 2016:

| | Vaste vergoeding (op jaarbasis) | Zitpenning (per bijgewoone zitting) |
|-------------------|---------------------------------|-------------------------------------|
| Tot 30 juni 2016 | € 2 871,70 | € 287,17 |
| Vanaf 1 juli 2016 | € 2 929,13 | € 292,91 |

Voor de voorzitter worden voormelde vergoedingen verdubbeld.

Auditcomité

Dezelfde zitpenningen zijn van toepassing voor de bestuurders die deel uitmaken van het auditcomité.

Remuneratie- en benoemingscomité

De leden van het remuneratie- en benoemingscomité ontvangen geen bijkomende vergoeding.

Waarnemers

De waarnemers van een representatieve vakorganisatie ontvangen voor hun deelname aan de raad van bestuur een onkostenvergoeding van 1 800 EUR per jaar.

Vervoerkosten

De leden krijgen de vervoerkosten terugbetaald voor hun verplaatsingen naar de vergaderingen van de raad van bestuur of naar activiteiten die verbonden zijn aan de uitoefening van hun mandaat (inhuldigingen, vertegenwoordiging van De Lijn, ...). Deze terugbetaling vervoerkosten gebeurt op dezelfde wijze als voor de personeelsleden van De Lijn: voorleggen van vervoerbewijzen of terugbetaling autokosten volgens het officiële tarief van de overheid. De leden die het wensen ontvangen tijdens de looptijd van hun mandaat een vrijverkeerskaart geldig op het net van De Lijn.

Betaalde bedragen

In 2016 werden volgende vergoedingen betaald:

| BRUTO-BEDRAGEN | | | | | | | | | | | |
|--------------------|--------------------|-----------------------|------------------|-----------------------------|--------------|-------------|-----------------------------|--------------|------------|---------------------|---------|
| | Looptijd mandaat | RAAD VAN BESTUUR | | | | AUDITCOMITÉ | | | TOTAAL | Verplaatsingskosten | |
| | | Functie | Vaste vergoeding | Aantal bijgewoone zittingen | Zitpenningen | Functie | Aantal bijgewoone zittingen | Zitpenningen | | | |
| Marc Descheemaeker | volledig jaar 2016 | Voorzitter | € 5 800,84 | 14 op 14 | € 8 121,12 | € 13 921,96 | Onder-voorzitter | 6 op 6 | € 1 739,54 | € 15 661,50 | € 2 840 |
| Johan Sauwens | volledig jaar 2016 | Onder-voorzitter | € 2 900,42 | 13 op 14 | € 3 773,39 | € 6 673,81 | Voorzitter | 6 op 6 | € 3 480,48 | € 10 154,29 | € 614 |
| Irina De Knop | volledig jaar 2016 | Bestuurder | € 2 900,42 | 14 op 14 | € 4 060,56 | € 6 960,98 | Lid | 4 op 6 | € 1 165,90 | € 8 126,88 | |
| Carine Bergers | volledig jaar 2016 | Bestuurder | € 2 900,42 | 14 op 14 | € 4 060,56 | € 6 960,98 | | | | € 6 960,98 | |
| Frieda Brepoels | tot 14 dec. 2016 | Bestuurder | € 2 765,11 | 9 op 14 | € 2 601,75 | € 5 366,86 | | | | € 5 366,86 | € 566 |
| Jan Cools | volledig jaar 2016 | Bestuurder | € 2 900,42 | 7 op 14 | € 2 027,41 | € 4 927,83 | | | | € 4 927,83 | |
| Paul Cordy | tot 30 sept. 2016 | Bestuurder | € 2 167,94 | 8 op 9 | € 2 303,10 | € 4 471,04 | | | | € 4 471,04 | |
| Bruno De Saegher | vanaf 1 nov. 2016 | Bestuurder | € 485,54 | 4 op 4 | € 1 171,64 | € 1 657,18 | | | | € 1 657,18 | |
| Frieda Gijbels | vanaf 15 dec. 2016 | Bestuurder | € 135,31 | 0 op 0 | € 0 | € 135,31 | | | | € 135,31 | |
| Luc Martens | volledig jaar 2016 | Bestuurder | € 2 900,42 | 13 op 14 | € 3 773,39 | € 6 673,81 | | | | € 6 673,81 | € 1 411 |
| Karel Stessens | volledig jaar 2016 | Bestuurder | € 2 900,42 | 14 op 14 | € 4 060,56 | € 6 960,98 | | | | € 6 960,98 | € 2 037 |
| Birre Timmermans | volledig jaar 2016 | Bestuurder | € 2 900,42 | 13 op 14 | € 3 767,65 | € 6 668,07 | | | | € 6 668,07 | € 190 |
| Johan Vervoort | volledig jaar 2016 | Bestuurder | € 2 900,42 | 10 op 14 | € 2 894,66 | € 5 795,08 | | | | € 5 795,08 | |
| Tom Van Laere | volledig jaar 2016 | Regerings-commissaris | € 2 900,42 | 12 op 14 | € 3 486,22 | € 6 386,64 | | | | € 6 386,64 | € 172 |
| Dries Verhaeghe | volledig jaar 2016 | Regerings-commissaris | € 2 900,42 | 14 op 14 | € 4 060,56 | € 6 960,98 | | | | € 6 960,98 | |
| Rita Coeck | volledig jaar 2016 | Waarnemer | € 1 800,00 | 10 op 14 | | € 1 800,00 | | | | € 1 800,00 | |
| Jan Coolbrandt | volledig jaar 2016 | Waarnemer | € 1 800,00 | 9 op 14 | | € 1 800,00 | | | | € 1 800,00 | |

Verloning topmanager

In uitvoering van artikel 25 van het decreet deugdelijk bestuur van 22 november 2013, volgt hierna rapportering over de verloning van de topmanager.

De heer Roger Kesteloot, directeur-generaal en CEO van De Lijn, wordt bezoldigd in de salarisschaal KL18 van de Vlaamse Vervoermaatschappij De Lijn. Deze bedroeg in 2016 183 900,28 EUR, opsplitsbaar in een vast loon (119 308,56 EUR), een mandaattoelage van 32 230,08 EUR en een managementtoelage van 32 361,64 EUR. Vermelde bedragen zijn bruto.

De managementtoelage bedraagt maximum 20% van de vaste wedde. Dit percentage wordt, op voorstel van de raad van bestuur, goedgekeurd door de voogdijminister, zijnde de Vlaams minister van Mobiliteit, Openbare Werken, Vlaamse Rand, Toerisme & Dierenwelzijn. De jaarlijkse evaluatie gebeurt door een extern bureau dat aangesteld wordt door de Vlaamse Regering en na een interview met de minister, de voorzitter en ondervoorzitter van de raad van bestuur en de directeur Personeelsbeleid.

ONDERNEMINGSRADEN

CENTRALE DIENSTEN

Voorzitter

Sonia Frey

Werkgeversafvaardiging

Veerle Bussens en Birgit Victor

Werknemersafvaardiging

Dirk Lenders, Tom Rondas, Johan Vermeulen, Veerle Berckmans, Els Deceuninck, Ingrid Bismans, Joeri Mestdag, Nico Van Hees, Véronique Vreven en Kris Wauters

DE LIJN ANTWERPEN

Voorzitter

Peter Vanwalleghem

Werkgeversafvaardiging

Marina Christiaens, Jean-Pierre Vaneygen, Daniël Swerts, Jacques Lesire en Peter Van Overvelt

Werknemersafvaardiging

Ronny Van Campen, Geert Vermunicht, Halid Johri, Guido Janssens, Luc Wendelen, Karine Vermeiren, Walter Brack, Jerry Van Camp, Mustafa Aarab, Cynthia Claes, Martine Backs, Edouard Hollé en Felipe Quick

DE LIJN OOST-VLAANDEREN

Voorzitter

Dirk Busschaert

Werkgeversafvaardiging

Marc Feys, Alex Maenhaut, Ivan Van Cauwenberghe, Kurt Blondeel en Nele Huys

Werknemersafvaardiging

Sven Vanmackelbergh, Bruno De Cock, Filip Vandenberghe, Jeffrey Naessens, Kenneth Vranken, Guy Van Houtte, Waldo Vermeersch, Peter De Cock, Bart Goeman, Frank De Sloovere en Kenneth Schijvens

DE LIJN VLAAMS-BRABANT

Voorzitter

Johan Van Looy

Werkgeversafvaardiging

Patrick Reynders, Jean Verlinden, Steffannie Verhaeghe, Philippe Jacobs, Joost Swinnen en Jan Brackeva

Werknemersafvaardiging

Herman Vandeven, Johnny Beullens, Stefaan Laroy, Hicham Boushaba, Anita Simons, Christophe Wollenhauven, Wim Verbist, Marleen Spitaels, Lieve Paumen, Marnix Van Den Berghe en Yentl De Meuter

DE LIJN LIMBURG

Voorzitter

Heidi Roubben

Werkgeversafvaardiging

Kris Vangoïdsenhoven, Peter Vandenberghe, Linda Vanné, Wim Claes en Anneliese Meynaerts

Werknemersafvaardiging

Patrick Put, Alain Tilkens, Leonard Versluys, Johnny Nijssen, Steven Vanderheyden, Gerry Nuyts, Joannes Saelmans, Brigitta Coolen en Ghislain Ombelets

DE LIJN WEST-VLAANDEREN

Voorzitter

Suzy Costers

Werkgeversafvaardiging

Jan D'hooge, Yvan Bellaert, Myriam Claeys, Brita Verniest en Andy Herman

Werknemersafvaardiging

Petra Depoorter, Bart Pieters, Peter De Bruyne, Gino Galloo, Stefaan Dierickx, Glenn Lambrecht, Jeffry Loones, Stefaan Vansteenkiste, Bart Standaert, Francine Blomme en Marianne Vanballenberghe

